

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

---

# **БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**



**ПЕНЗА 2015**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Пензенский государственный университет» (ПГУ)

---

---

# Бухгалтерский управленческий учет

Методические указания

Составители:  
А. А. Година,  
Е. А. Фатеева

Пенза  
Издательство ПГУ  
2015

УДК 657.1

Б94

Рецензенты:

кандидат экономических наук,  
начальник ПЭО ОАО «НПП «Рубин»»

*В. А. Ельшин;*

кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономики и финансов

Пензенского филиала

Финансового университета при Правительстве РФ

*С. А. Барбашов*

**Бухгалтерский управленческий учет** : метод. указания / сост.: А. А. Голдина, Е. А. Фатеева. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2015. – 104 с.

Издание предназначено для проведения самостоятельных работ бакалавров очной и заочной форм обучения по изучаемым разделам дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет», требующих от студентов непрерывного и глубокого изучения теоретических вопросов дисциплины.

Работа подготовлена на кафедре бухгалтерского учета, налогообложения и аудита Пензенского государственного университета и предназначена для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки «Экономика», профиль подготовки «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

УДК 657.1

© Пензенский государственный  
университет, 2015

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Раздел I. Фрагмент рабочей программы учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» .....	6
Содержание дисциплины .....	12
Раздел II. Организация самостоятельной работы студентов очной и заочной форм обучения .....	17
Раздел III. Методические материалы для организации самостоятельной работы студентов очной и заочной форм обучения .....	23
Контрольные вопросы для самостоятельного изучения тем учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет».....	23
Тестовые задания для проверки уровня освоения дисциплины и самоконтроля полноты сформированности компетенций.....	29
Творческие задания .....	52
Перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (экзамену) .....	57
Подготовка к текущему контролю знаний (для студентов очной формы обучения) .....	59
Задание для выполнения домашней контрольной работы (для студентов очной формы обучения) .....	61
Методика подготовки, организации и проведения деловой игры «Система управленческого учета на предприятии» (для студентов очной формы обучения).....	70
Методические указания по выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения.....	73
Задания для выполнения контрольной работы.....	76
Список литературы .....	98
Приложение А. Балльно-рейтинговая система оценки.....	101
Приложение Б. Ключ к тесту .....	102
Приложение В. Образец титульного листа контрольной работы .....	103

## Введение

Изучение дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» играет важную роль в процессе профессиональной подготовки высококвалифицированных специалистов по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Целью освоения данной дисциплины является формирование у будущих бакалавров теоретических знаний и практических навыков по организации бухгалтерского (управленческого) учета предпринимательской деятельности, подготовке и представлению полной информации в целях оперативного управления предприятием, оперативного контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития предприятия.

В результате освоения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» у студентов должны быть сформированы следующие компетенции:

– умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности (ОК-5);

– способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-7);

– обладает базовыми теоретическими знаниями и практическими профессиональными навыками в области финансового учета, управленческого учета и формирования финансовой отчетности (ПК-16).

Изучение дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» предполагает большой объем самостоятельной работы студентов, которая подразумевает работу под руководством преподавателя (консультации, помощь в написании рефератов, подготовка докладов и др.) и индивидуальную работу студента, выполняемую, в том числе, с использованием информационно-правовых систем.

Формы самостоятельной работы у студентов, обучающихся на очном и заочном отделении, имеют определенные отличия. В связи с этим методические указания включают разделы, отражающие особенности организации и выполнения самостоятельной работы студентами очной и заочной форм обучения.

Указания для студентов очной формы обучения включают контрольные вопросы для самостоятельного изучения тем дисциплины.

плины «Бухгалтерский управленческий учет», список дополнительной литературы для подготовки к аудиторным занятиям, практические задания для выполнения домашней контрольной работы, а также вопросы для подготовки к экзамену.

Обучение на заочном отделении предполагает большой объем самостоятельной работы. В связи с этим в целях самопроверки усвоения материала студентам-заочникам предлагаются тестовые задания, а также варианты контрольных работ, обязательность выполнения которых определяется учебным планом по направлению «Экономика», профилю подготовки «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

# **Раздел I**

## **Фрагмент рабочей программы учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»**

### **Цели освоения учебной дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» являются:

- освоение методики обработки учетной и отчетной информации с целью принятия хозяйственных решений и получения оценки эффективности функционирования объектов;
- формирование у студентов глубокого понимания содержания и методики исчисления показателей, характеризующих деятельность предприятий и ее эффективность, а также характера взаимосвязи между показателями и факторами, определяющими их уровень и динамику;
- освоение методики ведения бухгалтерского управленческого учета организации и принятия управленческих решений на основе проведенного анализа ее хозяйственной деятельности;
- подготовка и представление финансовой информации;
- освоение технологии составления скоординированного по всем подразделениям плана работы предприятия;
- расчет экономических и финансовых показателей и индикаторов деятельности, а также проведение анализа данных финансовой отчетности с целью принятия решений в предпринимательской деятельности и составление на базе полученной информации стратегического плана развития предприятия.

### **Место учебной дисциплины в структуре Основной профессиональной образовательной программы высшего профессионального образования**

Для освоения дисциплины обучающиеся используют знания, умения, сформированные в ходе изучения дисциплин базовой и вариативной части гуманитарного, экономического, математического профессиональных циклов: «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Бухгалтерский учет и анализ», «Статистика», «Менеджмент».

Освоение данной дисциплины является основой для последующего изучения дисциплин базовой и вариативной части профессионального цикла: «Аудит», «Лабораторный практикум по бухгалтерскому учету», а также для последующего прохождения производственной практики, подготовки к итоговой государственной аттестации.

**Компетенции студента, формируемые в результате освоения учебной дисциплины, ожидаемые результаты образования и компетенции студента по завершении освоения программы учебной дисциплины**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВПО по данному направлению:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции
ОК-5	Умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности	<b>Знать:</b> основные нормативные и законодательные акты, регулирующие деятельность хозяйствующих субъектов
		<b>Уметь:</b> находить необходимую информацию в правовых и методических документах, различных дисциплинах для решения многосторонних или сложных управленческих проблем
		<b>Владеть:</b> базовыми теоретическими знаниями и практическими навыками в области бухгалтерского управленческого учета и составления управленческой отчетности
ПК-7	Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	<b>Знать:</b> – структуру, содержание и принципы формирования управленческой отчетности хозяйствующих субъектов; – способы и источники получения информации для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
		<b>Уметь:</b> формировать систему показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность организации и ее результаты, на основе данных системы бухгалтерского управленческого учета и отчетности
		<b>Владеть:</b> – навыками определения имущественного, финансового и производственного потенциала предприятия по данным управленческой отчетности хозяйствующих субъектов; – навыками обоснования вариантов управленческих решений и определения их финансовых последствий



Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции
ПК-16	Обладание базовыми теоретическими знаниями и практическими профессиональными навыками в области финансового учета, управленческого учета и формирования финансовой отчетности	<b>Знать:</b> – особенности разработки управленческих решений; – методы разработки системы управления затратами на предприятии; – особенности управления рисками
		<b>Уметь:</b> – использовать системы учета хозяйственных операций в финансовом и управленческом учете; – составлять отчетность организации по данным финансового и управленческого учета
		<b>Владеть:</b> – современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных; – современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на уровне хозяйствующих субъектов

## Структура и содержание учебной дисциплины

### *Тематический план дисциплины по очной форме обучения*

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 ч (лекционные занятия (34 ч), лабораторные занятия (34 ч), самостоятельная работа студента (40 ч)).

№ п/п	Раздел учебной дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации
				Л	Лб	СР	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Теоретические основы управленческого учета	6	1	2	2	3	Решение практических ситуаций, тестирование

1	2	3	4	5	6	7	8
2	Терминология и классификация издержек деятельности предприятия	6	2	2	2	3	Решение практических ситуаций, тестирование
3	Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции	6	3	2	2	3	Решение практических ситуаций, тестирование
4	Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)	6	4	2	2	3	Решение практических ситуаций, тестирование
5	Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)	6	5–6	4	4	4	Решение практических ситуаций, тестирование
6	Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC)	6	7–8	4	4	4	Решение практических ситуаций, тестирование
7	Бюджетный процесс на уровне предприятия	6	9	2	2	3	Решение практических ситуаций, тестирование
8	Особенности формирования бюджета продаж	6	10–11	4	4	4	Решение практических ситуаций, тестирование
9	Формирование операционного бюджета предприятия	6	12–13	4	4	4	Решение практических ситуаций, тестирование
10	Формирование сводного бюджета предприятия	6	14–15	4	4	3	Решение практических ситуаций, тестирование
11	Контроль исполнения бюджетов	6	16	2	2	3	Решение практических ситуаций, тестирование
12	Основы управленческой отчетности	6	17	2	2	3	Решение практических ситуаций, тестирование
<b>Итого часов</b>				<b>34</b>	<b>34</b>	<b>40</b>	

**Тематический план дисциплины по заочной форме обучения  
(5 лет)**

№ п/п	Раздел учебной дисциплины	Семестр	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы контроля успеваемости
			Л	Лб	СР	
1	Теоретические основы управленческого учета	8	1	–	10	Выполнение контрольной работы, экзамен
2	Терминология и классификация издержек деятельности предприятия	8	1	–	10	
3	Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции	8	1	4	10	
4	Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)	8	–	–	12	
5	Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)	8	–	–	12	
6	Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC)	8	–	–	10	
7	Бюджетный процесс на уровне предприятия	8	1	–	10	
8	Особенности формирования бюджета продаж	8	1	–	10	
9	Формирование операционного бюджета предприятия	8	2	2	10	
10	Формирование сводного бюджета предприятия	8	2	2	10	
11	Контроль исполнения бюджетов	8	1		10	
12	Основы управленческой отчетности	8	–	2	10	
<b>ИТОГО</b>			<b>10</b>	<b>10</b>	<b>124</b>	

**Тематический план дисциплины по заочной форме обучения  
(3,5 года)**

№ п/п	Раздел учебной дисциплины	Семестр	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы контроля успеваемости
			Л	Лб	СР	
1	Теоретические основы управленческого учета	5	1	–	10	Выполнение контрольной работы, экзамен
2	Терминология и классификация издержек деятельности предприятия	5	1	–	10	
3	Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции	5	1	2	11	
4	Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)	5	–	–	11	
5	Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)	5	–	–	11	
6	Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC)	5	–	–	11	
7	Бюджетный процесс на уровне предприятия	5	1	–	11	
8	Особенности формирования бюджета продаж	5	1	–	11	
9	Формирование операционного бюджета предприятия	5	1	1	11	
10	Формирование сводного бюджета предприятия	5	1	1	11	
11	Контроль исполнения бюджетов	5	–	–	11	
12	Основы управленческой отчетности	5	1	2	11	
<b>ИТОГО</b>			<b>8</b>	<b>6</b>	<b>130</b>	

## **Содержание дисциплины**

### **Тема 1. Теоретические основы управленческого учета.**

Международная практика выделения управленческого учета из общей системы бухгалтерского учета. Управленческий учет в информационной системе предприятия. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета. Объекты управленческого учета: затраты, объем продаж, прибыль.

Методы управленческого учета: калькулирование, нормирование, бюджетирование. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.

Системы и составные части управленческого учета. Производственный учет как составная часть управленческого учета.

### **Тема 2. Терминология и классификация издержек деятельности предприятия.**

Концепции и терминологии классификации издержек. Понятие затрат, их классификация. Управление затратами на производство.

Состав и классификация затрат предприятия с учетом функций управления: процесс принятия управленческих решений, процесс прогнозирования, процесс планирования, процесс нормирования, организации, учета, контроля, регулирования, стимулирования, анализа.

Понятия центров расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования.

### **Тема 3. Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции.**

Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых.

Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов.

Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними.

Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении и учете затрат, объект калькулирования, калькуляционная единица, основные функции и задачи калькулирования.

Принципы калькулирования, его взаимосвязь с производственным учетом, виды калькуляций: предварительная, итоговая, плановая.

Методы калькулирования себестоимости продукции, их классификация. Характеристика пообъектных методов учета затрат, методов учета затрат по фактической и нормативной себестоимости, методов учета затрат по полной и неполной себестоимости.

#### **Тема 4. Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост).**

Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие. Нормативная себестоимость и калькуляция.

Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат.

#### **Тема 5. Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг).**

Нормативный учет на базе переменных затрат: сущность и отличительные особенности. Система директ-коста: особенности, преимущества и недостатки. Директ-кост по видам затрат.

Директ-кост по местам формирования и объектам калькулирования.

#### **Тема 6. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC).**

Сущность функционального учета затрат, понятие драйверов, преимущества ABC-метода и этапы его внедрения. Формирование и утверждение реестра и классификатора действий. Выбор и утверждение драйверов для каждого действия. Формирование и утверждение требований к первичным документам. Оформление первичных документов в соответствии с требованиями ABC. Сбор и группировка информации о затратах по каждому процессу в единый стоимостный комплекс. Расчет ставок драйверов (носителей затрат) в разрезе действий (функций). Отнесение затрат по процессам на объекты (например, продукты) в соответствии с объемами потребленных действий.

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Сравнительный анализ использования традиционной системы учета и распределения затрат и ABC-метода.

### **Тема 7. Бюджетный процесс на уровне предприятия.**

Бюджет и план, планирование использования капитальных, товарно-материальных, финансовых ресурсов; привлечения источников финансирования текущей и инвестиционной деятельности; доходов и расходов; движения денежных средств; инвестиций (капитальных и финансовых вложений).

Инфраструктура бюджетного процесса: аналитический, учетный, организационный и программно-технический блоки.

Структура бюджета, основные понятия и категории сводного бюджета промышленного предприятия.

Типы бюджетов: краткосрочный бюджет, бюджет развития, индикативный «скользящий» бюджет.

### **Тема 8. Особенности формирования бюджета продаж.**

Операционный анализ, понятие и задачи, основные категории операционного анализа: точка безубыточности (порог рентабельности), определение целевого объема продаж, запас финансовой прочности, операционный рычаг.

Анализ ассортиментной политики, выбор приоритетного товара, оценка лимитирующих факторов, анализ альтернативных вариантов товарного ассортимента.

Ценовая политика предприятия, цели, задачи, функции. Особенности формирования цены в различных рыночных структурах, предприятия-ценовые лидеры и предприятия-ценовые последователи. Определение краткосрочного и долгосрочного нижнего предела цены.

Практический пример разработки бюджета продаж.

### **Тема 9. Формирование операционного бюджета предприятия.**

Производственная программа, плановый объем реализации, величина запасов готовой продукции (товарных остатков), соотношение объемов реализации, выпуска и величины товарных остатков.

Определение потребности в основных материалах и расчет затрат труда, способы определения бюджета основных материалов: метод технологического нормирования; метод сравнительного анализа счетов.

Калькуляция основных подбюджетов: бюджета закупок, бюджета основных материалов, бюджета общепроизводственных расходов, расчет совокупной величины производственных затрат,

формирование бюджета постоянных расходов. Определение прямой рентабельности по видам продукции.

Формирование проекта отчета о финансовых результатах, по видам продукции и сводный.

### **Тема 10. Формирование сводного бюджета предприятия.**

Расчет инвестиционного бюджета, планирование капитальных и финансовых вложений, понятие незавершенного строительства.

Проект бюджета движения денежных средств, оценка поступлений и расходов денежных средств по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, определение уровня дефицита или профицита денежных средств.

Проект баланса на конец бюджетного периода, прогноз основных статей актива и пассива баланса. Составление отчета об изменении финансового состояния и расчет на его основе прогнозных коэффициентов финансового состояния (показателей ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости).

Корректировка сводного бюджета, оценка вариантов сокращения финансового дефицита предприятия, внесение изменений и пересчет показателей операционного, инвестиционного и финансового бюджетов.

### **Тема 11. Контроль исполнения бюджетов.**

Понятие и сущность системы контроля в процессе исполнения бюджетов, классификация бюджетных показателей в разрезе центров ответственности, элементы системы контроля исполнения бюджетов, схема движения информационных потоков и составления сводной отчетности в процессе бюджетирования.

Управленческие решения в области бюджетирования: на основе выбора «производить или покупать» или «на базе ценообразования».

### **Тема 12. Основы управленческой отчетности.**

Понятие и назначение управленческой отчетности, основные требования к ее составу, содержанию, структуре. Порядок составления и представления управленческой отчетности предприятия. Цели составления и пользователи форм управленческой отчетности.

Виды управленческой отчетности, комплексные отчеты, отчетность по итоговым показателям (ключевым позициям) и аналитические отчеты, особенности составления и представления. Примеры форм управленческой отчетности.



## **Образовательные технологии**

В ходе освоения дисциплины при проведении аудиторных занятий используются следующие образовательные технологии: лекции, лабораторные и семинарские занятия с использованием активных и интерактивных форм проведения занятий.

Самостоятельная работа студентов подразумевает работу под руководством преподавателя (консультации, помощь в написании рефератов и выполнении курсовых работ и др.) и индивидуальную работу студента, выполняемую, в том числе, в компьютерных классах с выходом в Интернет и читальных залах университета.

При реализации образовательных технологий используются следующие виды самостоятельной работы:

- работа с конспектом лекции (обработка текста);
- работа над материалом учебника;
- выполнение тестовых заданий;
- решение задач и ситуаций;
- подготовка реферата и доклада по тематике курса с компьютерной презентацией;
- поиск информации в сети Интернет и литературе;
- подготовка к сдаче экзамена.

В рамках данного курса предусмотрены встречи с представителями предприятий Пензенской области, мастер-классы экспертов и специалистов.

## Раздел II.

# Организация самостоятельной работы студентов очной и заочной форм обучения

### План самостоятельной работы студентов очной формы обучения

Неделя семестра	Вид самостоятельной работы	Задание	Кол-во часов
1	2	3	4
1	Подготовка к аудиторному занятию. Изучение теоретического материала по теме «Теоретические основы управленческого учета»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	3
2	Подготовка к аудиторному занятию. Изучение теоретического материала по теме «Терминология и классификация издержек деятельности предприятия»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	3
3	Подготовка к аудиторному занятию. Изучение теоретического материала по теме «Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	3
4	Подготовка к аудиторному занятию. 1. Изучение теоретического материала по теме «Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)» 2. Подготовка к контрольной работе и тестированию	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	3
5–6	Подготовка к аудиторному занятию. 1. Изучение теоретического материала по теме «Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)» 2. Подготовка к проведению деловой игры	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	4
7–8	Подготовка к аудиторному занятию. 1. Изучение теоретического материала по теме «Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод АВС)» 2. Подготовка к проведению деловой игры	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	4

1	2	3	4
9	Подготовка к аудиторному занятию 1. Изучение теоретического материала по теме «Бюджетный процесс на уровне предприятия» 2. Подготовка к контрольной работе и тестированию	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	3
10–11	Подготовка к аудиторному занятию. 1. Изучение теоретического материала по теме «Особенности формирования бюджета продаж» 2. Подготовка к проведению деловой игры	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	4
12–13	Подготовка к аудиторному занятию. 1. Изучение теоретического материала по теме «Формирование операционного бюджета предприятия» 2. Решение домашней контрольной работы	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	4
14–15	Подготовка к аудиторному занятию 1. Изучение теоретического материала по теме «Формирование сводного бюджета предприятия» 2. Решение домашней контрольной работы 3. Подготовка к собеседованию	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	3
16	Подготовка к аудиторному занятию. 1. Изучение теоретического материала по теме «Контроль исполнения бюджетов» 2. Подготовка к проведению деловой игры	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	3
17	Подготовка к аудиторному занятию. Изучение теоретического материала по теме «Основы управленческой отчетности»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	3

### **Характеристика направлений самостоятельной работы студентов очной формы обучения**

Самостоятельная работа студента очного отделения по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» включает в себя следующие направления:

- 1) подготовка к аудиторным занятиям;
- 2) подготовка к выполнению контрольной работы и собеседованию;
- 3) выполнение домашней контрольной работы;

- 4) выполнение творческих заданий;
- 5) подготовка и проведение деловой игры «Система управленческого учета на предприятии»;
- 6) подготовка к промежуточной аттестации (экзамену).

*Первое направление* предполагает изучение лекционного материала, рекомендуемой нормативной и учебной литературы по темам дисциплины, а также учебных материалов по вопросам, выносимым на самостоятельное изучение, в целях подготовки к аудиторным занятиям. В процессе освоения теоретического материала дисциплины студент может пользоваться контрольными вопросами для самостоятельного изучения, которые охватывают весь курс и акцентируют его внимание на наиболее важных моментах.

*Второе направление* нацелено на своевременную подготовку студентов к текущей аттестации, которая осуществляется в форме контрольных работ и собеседования. Периоды проведения текущего контроля, как правило, определяются графиком учебного процесса. Если длительность семестра составляет 17 недель, то проведение контрольных мероприятий планируется следующим образом:

- 5–6 неделя – I контрольная точка;
- 10–11 неделя – II контрольная точка;
- 15–16 неделя – III контрольная точка.

В целях подготовки к контрольным мероприятиям студентам предлагается повторить пройденный на предыдущих занятиях теоретический и практический материал.

*Третье направление* (выполнение домашней контрольной работы) предполагает решение практического задания по формированию операционного бюджета предприятия. Выполненное задание сдается преподавателю на проверку в письменной форме и оценивается по балльно-рейтинговой системе (приложение А).

*Четвертое направление* (выполнение творческих заданий) нацелено на закрепление знаний студентов, полученных во время аудиторных занятий и в процессе самостоятельной работы, и предполагает самостоятельное формирование и решение задач и ситуаций по изучаемым темам дисциплины.

*Пятое направление* заключается в подготовке и проведении деловой игры «Система управленческого учета на предприятии», целью которой является закрепление и систематизация полученных студентами знаний, умений и навыков в сфере бухгалтерского управленческого учета. Методика организации и проведения деловой игры описана далее. Результаты деловой игры должны быть представлены в форме презентации и содержать конкретные

и обоснованные предложения по формам организации и ведения управленческого учета на реальном предприятии.

*Шестое направление* (подготовка к экзамену) предполагает последовательное изучение теоретического и практического материала по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» в соответствии с перечнем экзаменационных вопросов, приведенным далее. В целях проверки знаний студенты могут самостоятельно выполнить «Тестовые задания для проверки уровня освоения дисциплины и самоконтроля полноты сформированности компетенций». Ключ к тесту приведен в приложении Б.

### **План самостоятельной работы студентов заочной формы обучения**

Вид самостоятельной работы	Задание	Кол-во час	
		5 лет обучения	3,5 года обучения
1	2	3	4
Изучение теоретического материала по теме «Теоретические основы управленческого учета»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	8
Изучение теоретического материала по теме «Терминология и классификация издержек деятельности предприятия»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	8
Изучение теоретического материала по теме «Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	9
Изучение теоретического материала по теме «Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	10	9
Изучение теоретического материала по теме «Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	10	9
Изучение теоретического материала по теме «Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC)»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	9

1	2	3	4
Изучение теоретического материала по теме «Бюджетный процесс на уровне предприятия»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	9
Изучение теоретического материала по теме «Особенности формирования бюджета продаж»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	9
Изучение теоретического материала по теме «Формирование операционного бюджета предприятия»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	9
Изучение теоретического материала по теме «Формирование сводного бюджета предприятия»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	9
Изучение теоретического материала по теме «Контроль исполнения бюджетов»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	9
Изучение теоретического материала по теме «Основы управленческой отчетности»	Изучение лекционного материала и материалов рекомендованных учебных пособий	8	9
Самоконтроль усвоения материала дисциплины	Выполнение тестовых заданий	4	4
Выполнение контрольной работы	Решение выбранного варианта контрольной работы	10	10
Подготовка к сдаче экзамена	Изучение материала в соответствии с перечнем экзаменационных вопросов	10	10
<b>ИТОГО</b>		<b>124</b>	<b>130</b>

### **Характеристика направлений самостоятельной работы студентов заочной формы обучения**

Обучение на заочном отделении предполагает большой объем самостоятельной работы студента.

Самостоятельная работа студента заочного отделения по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» включает в себя следующие направления:

- 1) изучение теоретического материала по темам курса;
- 2) самоконтроль усвоения учебного материала по дисциплине;
- 3) выполнение контрольной работы;
- 4) подготовка к промежуточной аттестации (экзамену).

*Первое направление* предполагает изучение лекционного материала, рекомендуемой нормативной и учебной литературы по темам дисциплины. В процессе освоения теоретического материала студент может пользоваться вопросами, представленными в разделе «Контрольные вопросы для самостоятельного изучения тем учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет», которые охватывают весь курс и акцентируют внимание на наиболее важных моментах.

Целью *второго направления* является проверка уровня освоения дисциплины и контроля полноты сформированности компетенций. В связи с этим студентам предлагается выполнить ряд тестовых заданий, сгруппированных по видам компетенций, на формирование которых направлено изучение дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет». Указанные задания выполняются и проверяются студентами самостоятельно, однако при необходимости студенты могут обращаться за консультацией к преподавателю, ведущему предмет. Ключ к тесту приведен в приложении Б.

Также студентам заочной формы обучения предлагается выполнить творческие задания, целью которых является закрепление знаний, полученных в ходе аудиторных занятий, консультаций с преподавателем и самостоятельной работы.

*Третье направление* предполагает выполнение контрольной работы, которая содержит как теоретические вопросы, так и практические задания и ситуации. Выполненная работа оформляется в соответствии с требованиями, предъявляемыми к такому виду работ, и сдается преподавателю на проверку в установленные сроки.

*Четвертое направление* (подготовка к экзамену) предполагает последовательное изучение теоретического и практического материала по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» в соответствии с перечнем экзаменационных вопросов, приведенным далее.

Все указанные направления самостоятельной работы студентов очной и заочной форм обучения реализуются под руководством преподавателя:

- непосредственно в процессе аудиторных занятий – на лекциях и при выполнении лабораторных работ;
- в контакте с преподавателем вне рамок расписания – на консультациях по учебным вопросам, в ходе творческих контактов, при ликвидации задолженностей, при выполнении индивидуальных заданий и т.д.;
- в библиотеке, дома, в общежитии, на кафедре – при выполнении студентом учебных и творческих заданий.

# **Раздел III**

## **Методические материалы для организации самостоятельной работы студентов очной и заочной форм обучения**

### **Контрольные вопросы для самостоятельного изучения тем учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»**

#### **Тема 1. Теоретические основы управленческого учета.**

1. Дайте определение понятия «управленческий учет» и установите его место в информационной системе предприятия.
2. Дайте характеристику объектам управленческого учета.
3. Какие методы и приемы используются в управленческом учете?
4. Назовите основные принципы управленческого учета.
5. Какие функции выполняет система управленческого учета?
6. Дайте сравнительную характеристику управленческого и финансового учета.

#### **Тема 2. Терминология и классификация издержек деятельности предприятия.**

1. В чем заключаются различия между понятиями «издержки», «затраты», «расходы»?
2. Назовите цели и задачи учета затрат на производство и продажу продукции.
3. Для каких целей может быть использована информация производственного учета затрат?
4. Назовите элементы затрат, включаемые в себестоимость продукции, и статьи калькуляции.
5. Дайте определения понятиям цеховой, производственной и полной себестоимости продукции.
6. По каким признакам производится классификация затрат предприятия с учетом функций управления?
7. Дайте определение понятия «места возникновения затрат» и назовите принципы их выделения.
8. Какова цель формирования центров ответственности?



9. Назовите виды носителей затрат и дайте их характеристику.
10. Какие счета бухгалтерского учета используются для отражения затрат предприятия?

### **Тема 3. Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции.**

1. Дайте определение понятия «калькулирование себестоимости продукции».
2. Какие виды калькуляций используются в учетном процессе?
3. В чем заключаются особенности применения позаказного метода калькулирования себестоимости продукции?
4. Каково назначение попередельного метода калькулирования себестоимости продукции?
5. В каких случаях используется нормативный метод калькулирования себестоимости продукции?
6. Назовите цели и задачи использования попроцессного метода калькулирования себестоимости продукции.
7. Каким образом производится распределение косвенных расходов?
8. Каковы особенности использования методов прямого и пошагового распределения?
9. Какие счета бухгалтерского учета используются для отражения косвенных (общепроизводственных и общехозяйственных) расходов?

### **Тема 4. Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост).**

1. Дайте определение понятия нормативных затрат.
2. Каковы особенности организации системы учета нормативных затрат?
3. В чем заключается сущность и назначение системы «стандарт-кост»?
4. Дайте сравнительную характеристику системы «стандарт-кост» и нормативного учета фактической себестоимости.
5. Назовите виды отклонений по затратам.
6. Каковы задачи анализа отклонений по затратам при использовании системы «стандарт-кост»?
7. Какие методы используются для проведения анализа отклонений по затратам при использовании системы «стандарт-кост»?

### **Тема 5. Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг).**

1. В чем заключаются особенности применения системы «директ-костинг»?
2. Назовите основные задачи системы «директ-костинг».
3. Какие проблемы могут возникнуть при организации производственного учета по системе «директ-костинг»?
4. Какова цель дифференциации затрат?
5. В чем заключаются особенности применения метода минимальной и максимальной точки?
6. Каково назначение графического метода дифференциации затрат?
7. Определите специфику использования метода наименьших квадратов.
8. Дайте сравнительную характеристику систем простого и развитого директ-костинга.
9. Назовите способы определения и учета постоянных затрат предприятия.

### **Тема 6. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC).**

1. Дайте определение системы функционального учета затрат.
2. Назовите цели и задачи использования системы функционального учета затрат.
3. В чем заключаются особенности выделения драйверов при использовании системы функционального учета затрат?
4. Назовите виды драйверов.
5. В чем состоят преимущества ABC-метода?
6. Какие этапы включает в себя механизм внедрения ABC-метода?
7. Дайте характеристику каждого этапа внедрения ABC-метода.
8. Приведите практические примеры использования ABC-метода.

### **Тема 7. Бюджетный процесс на уровне предприятия.**

1. Дайте определение понятия «бюджет предприятия».
2. Каковы задачи формирования бюджета предприятия?
3. Назовите основные характеристики бюджета предприятия.

4. Понятие и характеристика этапов бюджетного цикла.
5. В чем заключается сущность инфраструктуры бюджетного процесса?
6. Назовите элементы (бюджетов первого уровня), формирующие структуру сводного бюджета предприятия.
7. Какие итоговые формы являются результатом составления сводного бюджета предприятия?
8. Приведите сравнительную характеристику краткосрочного бюджета и бюджета развития.
9. В чем заключаются особенности составления и применения индикативного бюджета предприятия?

### **Тема 8. Особенности формирования бюджета продаж.**

1. Какова цель и задачи использования операционного анализа?
2. Дайте характеристику основных элементов операционного анализа.
3. Каким образом может быть рассчитана точка безубыточности?
4. Каково назначение и методика расчета показателя «Целевой объем продаж»?
5. В чем заключаются особенности применения показателя «Запас финансовой прочности»?
6. Каковы цели и особенности проведения анализа ассортиментной политики?
7. Назовите цели и задачи расчета и анализа операционного рычага.
8. Определите этапы формирования ценовой политики предприятия.
9. В чем выражается зависимость цены на продукцию от структуры и модели рынка?
10. Приведите практические примеры принятия краткосрочных и долгосрочных решений в области ценообразования.
11. Назовите цель, задачи и особенности формирования бюджета продаж.

### **Тема 9. Формирование операционного бюджета предприятия.**

1. Назовите цели и задачи операционного бюджета предприятия.

2. Дайте характеристику основных этапов формирования операционного бюджета предприятия.
3. Каким образом производится расчет производственной программы предприятия?
4. Каковы особенности определения потребности в основных материалах?
5. Приведите методику расчета плановых затрат труда.
6. Назовите особенности формирования бюджета закупок.
7. Каково назначение бюджета основных материалов?
8. Какие методы используются для формирования бюджета общепроизводственных расходов?
9. Назовите особенности определения величины переменных затрат.
10. Дайте характеристику состава и структуры бюджета постоянных расходов.
11. Назовите показатели, используемые для оценки прямой рентабельности по видам продукции.
12. Каким образом производится формирование прогнозного отчета о финансовых результатах?

#### **Тема 10. Формирование сводного бюджета предприятия.**

1. Каковы задачи составления и направления использования инвестиционного бюджета предприятия?
2. Дайте характеристику состава и структуры инвестиционного плана как итоговой формы инвестиционного бюджета.
3. Каково содержание и особенности составления планового отчета о движении денежных средств?
4. Для каких целей может быть использована информация финансового бюджета в части движения денежных средств?
5. Назовите особенности формирования планового бухгалтерского баланса.
6. В чем заключается назначение и каков порядок формирования прогноза изменения финансового состояния?
7. Дайте характеристику понятия финансового дефицита и назовите способы его определения.
8. Какие показатели используются для расчета величины финансового дефицита?

#### **Тема 11. Контроль исполнения бюджетов.**

1. В чем заключается сущность и задачи системы контроля исполнения бюджета предприятия?

2. Назовите базовые элементы, формирующие систему контроля исполнения бюджета предприятия.

3. Дайте классификацию бюджетных показателей в целях осуществления контрольных процедур.

4. Приведите практические примеры текущих управленческих решений, принимаемых по итогам проведения контрольных процедур.

### **Тема 12. Основы управленческой отчетности.**

1. Дайте характеристику состава и назначения управленческой отчетности предприятия.

2. Какие требования предъявляются к составлению управленческой отчетности?

3. Назовите основные требования к формату и содержанию управленческой отчетности.

4. Какие существуют способы представления управленческой отчетности?

5. Приведите характеристику основных видов управленческой отчетности.

## **Тестовые задания для проверки уровня освоения дисциплины и самоконтроля полноты сформированности компетенций**

*ОК-5: умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности.*

### **1. Бухгалтерский учет – это:**

а) формирование документированной систематизированной информации об объектах, предусмотренных Федеральным законом от 21.11.96 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», в соответствии с требованиями, установленными Федеральным законом № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», и составление на ее основе бухгалтерской (финансовой) отчетности;

б) упорядоченная система сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах организаций и их движении путем сплошного, непрерывного и документального учета всех хозяйственных операций;

в) формирование документированной систематизированной информации об объектах, предусмотренных Федеральным законом от 06.12.11 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», в соответствии с требованиями, установленными Федеральным законом № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», и составление на ее основе бухгалтерской (финансовой) отчетности;

г) упорядоченная система сбора, регистрации и обобщения информации в натуральном выражении об имуществе, обязательствах организаций и их движении путем сплошного, непрерывного и документального учета всех хозяйственных операций.

### **2. К объектам бухгалтерского учета относятся:**

а) факты хозяйственной жизни; активы; обязательства и хозяйственные операции, осуществляемые организациями в процессе их деятельности;

б) имущество организаций, их обязательства и хозяйственные операции, осуществляемые организациями в процессе их деятельности;

в) факты хозяйственной жизни; доходы; расходы; иные объекты в случае, если это установлено федеральными стандартами;

г) факты хозяйственной жизни; активы; обязательства; источники финансирования его деятельности; доходы; расходы; иные объекты в случае, если это установлено федеральными стандартами.

**3. К внешним пользователям информации бухгалтерского учета экономического субъекта не относятся:**

- а) органы статистики;
- б) налоговые органы;
- в) руководитель экономического субъекта;
- г) юридические лица, предоставляющие займы.

**4. К какому уровню системы нормативного регулирования бухгалтерского (финансового) учета в Российской Федерации относится рабочий план счетов:**

- а) федеральные стандарты;
- б) отраслевые стандарты;
- в) рекомендации в области бухгалтерского учета;
- г) стандарты экономического субъекта?

**5. Учет, осуществляющий формирование полной и достоверной информации о финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта, ее имущественном положении в денежном выражении, необходимой внутренним и внешним пользователям бухгалтерской (финансовой) отчетности, – это:**

- а) бухгалтерский учет;
- б) управленческий учет;
- в) статистический учет;
- г) финансовый учет.

**6. Управленческий учет – это:**

а) установленная законодательством РФ система сбора, регистрации, обобщения информации о хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений для осуществления планирования, контроля и управления этой деятельностью;

б) упорядоченная система сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах организаций и их движении путем сплошного, непрерывного и документального учета всех хозяйственных операций;

в) установленная организацией система сбора, регистрации, обобщения и представления информации о хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений для осуществления планирования, контроля и управления этой деятельностью;

г) учет обобщенных денежных средств и операций по вкладам, хозяйственных операций по определенным экономическим признакам, который ведется на синтетических счетах бухгалтерского учета.

### **7. Управленческий учет:**

- а) регламентируется государством;
- б) не регламентируется государством;
- в) регламентируется государством в части регулирования состава затрат предприятия, включаемых в себестоимость;
- г) регламентируется государством в вопросах формирования отдела управленческого учета.

### **8. Группировка затрат «по экономическим элементам» предполагает выделение следующих элементов затрат:**

- а) сырье, основные материалы, полуфабрикаты, комплектующие изделия (за вычетом возвратных отходов), вспомогательные материалы, топливо на технологические цели, энергия на технологические цели;
- б) материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, прочие затраты;
- в) основная заработная плата производственных рабочих, дополнительная заработная плата производственных рабочих, отчисления на социальные нужды по заработной плате производственных рабочих;
- г) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования, расходы на подготовку и освоение нового производства, цеховые расходы, общепроизводственные расходы, потери от брака, внепроизводственные расходы.

### **9. При расчете цеховой себестоимости не учитываются следующие статьи калькуляции:**

- а) общепроизводственные расходы, потери от брака, внепроизводственные расходы;
- б) основная заработная плата производственных рабочих, дополнительная заработная плата производственных рабочих;
- в) сырье, основные материалы, полуфабрикаты;
- г) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования.

### **10. При расчете производственной себестоимости не учитываются следующие статьи калькуляции:**

- а) внепроизводственные расходы;
- б) общепроизводственные расходы, потери от брака;
- в) сырье, основные материалы, полуфабрикаты;
- г) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования.



**11. К обязательным реквизитам первичного учетного документа не относятся:**

- а) печать экономического субъекта;
- б) наименование экономического субъекта, составившего документ;
- в) наименование и дата составления документа;
- г) содержание факта хозяйственной жизни; величина натурального и (или) денежного измерения факта хозяйственной жизни с указанием единиц измерения.

**12. К обязательным реквизитам регистра бухгалтерского учета не относятся:**

- а) наименование регистра, наименование экономического субъекта, составившего регистр, даты начала и окончания ведения регистра и (или) период, за который составлен регистр;
- б) хронологическая и (или) систематическая группировка объектов бухгалтерского учета, величина денежного измерения объектов бухгалтерского учета с указанием единицы измерения;
- в) подписи лиц, ответственных за ведение регистра, с указанием их фамилий и инициалов либо иных реквизитов, необходимых для идентификации этих лиц;
- г) наименование должностей лиц, неответственных за ведение регистра.

**13. Бухгалтерская отчетность – это:**

- а) единая система данных об имущественном и финансовом положении экономического субъекта и о результатах его хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных управленческого учета по установленным формам;
- б) единая система данных об имущественном и финансовом положении экономического субъекта и о результатах его хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных бухгалтерского учета по установленным формам;
- в) способ экономической группировки и обобщения имущества экономического субъекта по составу, размещению и источникам формирования (собственные и заемные обязательства), выраженным в денежной оценке и составленным на определенную дату;
- г) единая система данных об имущественном и финансовом положении экономического субъекта и о результатах его хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных налогового учета по установленным формам.

#### **14. Бухгалтерский баланс представляет собой:**

а) способ текущего взаимосвязанного отражения и группировки имущества по составу, размещению и источникам образования, а также фактов хозяйственной жизни по качественно однородным признакам, выраженным в денежных, натуральных и трудовых измерителях;

б) денежное выражение имущества, обязательств и фактов хозяйственной жизни для получения обобщенных данных за текущий период по организации в целом;

в) способ экономической группировки и обобщения имущества экономического субъекта по составу и размещению, а также по источникам его формирования (собственные и заемные обязательства), выраженным в денежной оценке и составленным на определенную дату;

г) взаимосвязанное отражение фактов хозяйственной жизни на счетах бухгалтерского учета, когда каждая операция одновременно записывается по дебету одного счета и по кредиту другого счета на одинаковую сумму.

***ПК-7: способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.***

#### **1. Управленческий учет:**

а) ведется без допущения вариантов расчета итоговых показателей;

б) предполагает вариативность расчетов;

в) допускает сочетание двух приведенных выше подходов;

г) ведется по строго регламентированным формам.

#### **2. Плановый отчет о финансовых результатах является итоговой формой:**

а) финансового бюджета;

б) операционного бюджета;

в) инвестиционного бюджета;

г) сводного бюджета.

#### **3. Прогноз изменения финансового состояния является итоговой формой:**

а) финансового бюджета;

- б) операционного бюджета;
- в) инвестиционного бюджета;
- г) сводного бюджета.

**4. Аналитический подход к изучению взаимосвязи между издержками и прибылью при различных уровнях объема производства – это:**

- а) функционально-стоимостный анализ;
- б) факторный анализ;
- в) сравнительный анализ;
- г) операционный анализ

**5. Выручка от реализации, покрывающая сумму постоянных и переменных затрат при заданном объеме производства и коэффициенте использования производственных мощностей, при этом прибыль равна нулю, определяется как:**

- а) целевая прибыль;
- б) точка безубыточности;
- в) запас финансовой прочности;
- г) маржинальная прибыль.

**6. Показатель, определяемый как разница между фактическим объемом продаж и объемом продаж, соответствующим нулевой прибыли, и показывающий, насколько предприятие может сократить объем продаж, прежде чем понесет убытки, определяется как:**

- а) целевая прибыль;
- б) точка безубыточности;
- в) запас финансовой прочности;
- г) маржинальная прибыль.

**7. Объем продаж, соответствующий целевому значению валовой или чистой прибыли, определяется как:**

- а) целевая прибыль;
- б) точка безубыточности;
- в) запас финансовой прочности;
- г) маржинальная прибыль.

**8. Показатель, исчисляемый как разность между выручкой от реализации продукции и суммой переменных затрат за бюджетный период, определяется как:**

- а) целевая прибыль;
- б) точка безубыточности;

- в) запас финансовой прочности;
- г) маржинальная прибыль.

**9. Финансовым дефицитом не является:**

- а) недостаточная ликвидность предприятия;
- б) величина планового превышения денежных поступлений над денежными расходами;
- в) отрицательное сальдо денежных потоков;
- г) недостаток оборотных активов для покрытия текущих обязательств.

**10. Финансовый профицит – это:**

- а) недостаточная ликвидность предприятия;
- б) величина планового превышения денежных поступлений над денежными расходами;
- в) отрицательное сальдо денежных потоков;
- г) недостаток оборотных активов для покрытия текущих обязательств.

**11. Коэффициент, показывающий, достаточно ли у организации средств, которые могут быть использованы им для погашения своих краткосрочных обязательств в течение периода, называется:**

- а) коэффициентом текущей ликвидности;
- б) коэффициентом абсолютной ликвидности;
- в) коэффициентом быстрой ликвидности;
- г) общим показателем ликвидности.

**12. Коэффициент, показывающий, какую часть кредиторской задолженности предприятие может погасить немедленно, называется:**

- а) коэффициентом текущей ликвидности;
- б) коэффициентом абсолютной ликвидности;
- в) коэффициентом быстрой ликвидности;
- г) общим показателем ликвидности.

**13. Управленческая отчетность – это:**

- а) совокупность показателей учета, отраженных в форме определенных таблиц и характеризующих движение имущества, обязательств и финансовое положение компании за отчетный период;

б) единая система данных об имущественном и финансовом положении организации и о результатах ее хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных бухгалтерского учета по установленным формам;

в) взаимосвязанный комплекс фактических, плановых, прогнозных данных и расчетных показателей о функционировании хозяйственной организации как экономической и производственной единицы;

г) совокупность таблиц и других графических объектов, содержащих информацию об эффективности деятельности организации за определенный период времени.

**14. Требование к составлению управленческой отчетности «достаточность» означает, что:**

а) отчетные показатели необходимо довести до ответственного пользователя, соблюдая принцип конфиденциальности;

б) следует исключить возможность предвзятости, субъективности информации для управления, ошибок в ее формировании;

в) отчетные данные и показатели должны быть сопоставимы во времени и по подразделениям предприятия;

г) отчетные данные не должны содержать излишней информации, но должны быть достаточно полными.

**15. Требование к составлению управленческой отчетности «адресность» означает, что:**

а) отчетные показатели необходимо довести до ответственного пользователя, соблюдая принцип конфиденциальности;

б) следует исключить возможность предвзятости, субъективности информации для управления, ошибок в ее формировании;

в) отчетные данные и показатели должны быть сопоставимы во времени и по подразделениям предприятия;

г) отчетные данные не должны содержать излишней информации, но быть достаточно полными.

**16. Требование к составлению управленческой отчетности «сопоставимость» означает, что:**

а) отчетные показатели необходимо довести до ответственного пользователя, соблюдая принцип конфиденциальности;

б) следует исключить возможность предвзятости, субъективности информации для управления, ошибок в ее формировании;

в) отчетные данные и показатели должны быть сопоставимы во времени и по подразделениям предприятия;

г) отчетные данные не должны содержать излишней информации, но должны быть достаточно полными.

***ПК-16: обладает базовыми теоретическими знаниями и практическими профессиональными навыками в области финансового учета, управленческого учета и формирования финансовой отчетности.***

**1. Управленческий учет:**

а) обязателен для каждого предприятия;

б) не обязателен;

в) не обязателен, но желателен;

г) обязателен только для бюджетных учреждений.

**2. Управленческий учет:**

а) охватывает всю деятельность предприятия;

б) предназначен для измерения затрат и результатов деятельности;

в) предполагает проверку правильности исчисления налогов;

г) нацелен на снижение показателей финансовых результатов.

**3. Объектами управленческого учета являются:**

а) материальные, трудовые и финансовые ресурсы предприятия, а также совокупность всех хозяйственных процессов и их результаты, составляющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия;

б) виды имущества, предназначенные для его деятельности, обязательства организации, хозяйственные операции, вызывающие изменение состава имущества и обязательств;

в) человеческие ресурсы организации, поставщики ресурсов для организации; конкуренты организации (реальные и потенциальные); информационное обеспечение;

г) хозяйственная деятельность предприятий; хозяйственные процессы и явления.

**4. Функции системы управленческого учета:**

а) контроль и мониторинг исполнения стратегических и текущих планов организации;

б) контроль, обеспечение сохранности собственности, информационная функция;

в) анализ финансового состояния, выявление «болевых точек» в деятельности организации;

г) планирование, организация, учет и контроль, поощрение и компенсации, оценка эффективности деятельности менеджеров и персонала, координация и обмен информацией.

#### **5. К основным требованиям системы управленческого учета относятся:**

а) направленность на достижение поставленной цели предпринимательства;

б) обеспечение альтернативных вариантов решения поставленной задачи; участие в выборе оптимального варианта и в расчетах нормативных параметров его исполнения;

в) ориентация на выявление отклонений от заданных параметров исполнения; интерпретация выявленных отклонений, их анализ и выработка корректирующих воздействий;

г) все, перечисленные выше.

#### **6. Калькулирование как метод управленческого учета – это:**

а) процесс научно-обоснованного расчета оптимальных норм и нормативов, направленный на обеспечение эффективного использования всех видов ресурсов;

б) совокупность способов аналитического учета затрат на производство по калькуляционным объектам и приемов исчисления себестоимости калькуляционных единиц;

в) процесс разработки и составления бюджетов в соответствии с целями хозяйственной и финансовой деятельности предприятия;

г) оптимальное распределение ресурсов для достижения поставленных целей, деятельность, связанная с постановкой целей и действий в будущем.

#### **7. Нормирование как метод управленческого учета – это:**

а) процесс научно-обоснованного расчета оптимальных норм и нормативов, направленный на обеспечение эффективного использования всех видов ресурсов;

б) совокупность способов аналитического учета затрат на производство по калькуляционным объектам и приемов исчисления себестоимости калькуляционных единиц;

в) процесс разработки и составления бюджетов в соответствии с целями хозяйственной и финансовой деятельности предприятия;

г) оптимальное распределение ресурсов для достижения поставленных целей, деятельность, связанная с постановкой целей и действий в будущем.

#### **8. Бюджетирование как метод управленческого учета – это:**

а) процесс научно-обоснованного расчета оптимальных норм и нормативов, направленный на обеспечение эффективного использования всех видов ресурсов;

б) совокупность способов аналитического учета затрат на производство по калькуляционным объектам и приемов исчисления себестоимости калькуляционных единиц;

в) процесс разработки и составления бюджетов в соответствии с целями хозяйственной и финансовой деятельности предприятия;

г) оптимальное распределение ресурсов для достижения поставленных целей, деятельность, связанная с постановкой целей и действий в будущем.

#### **9. Планирование как метод управленческого учета – это:**

а) процесс научно-обоснованного расчета оптимальных норм и нормативов, направленный на обеспечение эффективного использования всех видов ресурсов;

б) совокупность способов аналитического учета затрат на производство по калькуляционным объектам и приемов исчисления себестоимости калькуляционных единиц;

в) процесс разработки и составления бюджетов в соответствии с целями хозяйственной и финансовой деятельности предприятия;

г) оптимальное распределение ресурсов для достижения поставленных целей, деятельность, связанная с постановкой целей и действий в будущем.

**10. Итоговые счета, выступающие связующим звеном между финансовым и управленческим учетом, записи на которых производятся по итоговым суммам операций за отчетный период, систематизированным по определенному признаку в накопительной ведомости, называются:**

а) счета бухгалтерского учета;

б) счета учета имущества организации;

в) контрольные счета;

г) аналитические счета.



**11. Принцип управленческого учета, предполагающий, что предприятие будет осуществлять свою деятельность в обозримом будущем и не имеет намерения и потребности в ликвидации или прекращении деятельности, называется как:**

- а) многократность использования информации;
- б) непрерывность деятельности предприятия;
- в) полнота и аналитичность;
- г) периодичность.

**12. Принцип управленческого учета, предполагающий, что показатели в отчетах не должны требовать дополнительной обработки, называется как:**

- а) многократность использования информации;
- б) непрерывность деятельности предприятия;
- в) полнота и аналитичность;
- г) периодичность.

**13. Принцип управленческого учета, предполагающий, что из минимального количества данных должно быть получено необходимое количество информации для управленческих решений, называется как:**

- а) многократность использования информации;
- б) непрерывность деятельности предприятия;
- в) полнота и аналитичность;
- г) периодичность.

**14. Принцип управленческого учета, предполагающий, что информация должна предоставляется в короткие временные интервалы для своевременного принятия текущих управленческих решений, называется как:**

- а) многократность использования информации;
- б) непрерывность деятельности предприятия;
- в) полнота и аналитичность;
- г) периодичность.

**15. Издержки предприятия определяются как:**

- а) сумма денежных поступлений от продажи продукции и других объектов имущества предприятия;
- б) совокупность различных видов затрат на производство и продажу продукции;

в) денежная оценка стоимости материальных, трудовых, финансовых и других видов ресурсов на производство и реализацию продукции за определенный период времени;

г) затраты определенного периода времени, документально подтвержденные, экономически оправданные (обоснованные), полностью перенесшие свою стоимость на реализованную за этот период продукцию.

#### **16. Затраты предприятия определяются как:**

а) сумма денежных поступлений от продажи продукции и других объектов имущества предприятия;

б) совокупность различных видов затрат на производство и продажу продукции;

в) денежная оценка стоимости материальных, трудовых, финансовых и других видов ресурсов на производство и реализацию продукции за определенный период времени;

г) затраты определенного периода времени, документально подтвержденные, экономически оправданные (обоснованные), полностью перенесшие свою стоимость на реализованную за этот период продукцию.

#### **17. Расходы предприятия определяются как:**

а) сумма денежных поступлений от продажи продукции и других объектов имущества предприятия;

б) совокупность различных видов затрат на производство и продажу продукции;

в) денежная оценка стоимости материальных, трудовых, финансовых и других видов ресурсов на производство и реализацию продукции за определенный период времени;

г) затраты определенного периода времени, документально подтвержденные, экономически оправданные (обоснованные), полностью перенесшие свою стоимость на реализованную за этот период продукцию.

#### **18. По признаку классификации «процесс прогнозирования» выделяют следующие виды затрат:**

а) релевантные и нерелевантные;

б) планируемые и непланируемые;

в) одноэлементные и комплексные;

г) краткосрочные и долгосрочные.

**19. По признаку классификации «процесс принятия управленческих решений» выделяют следующие виды затрат:**

- а) релевантные и нерелевантные;
- б) планируемые и непланируемые;
- в) одноэлементные и комплексные;
- г) краткосрочные и долгосрочные.

**20. По признаку классификации «процесс учета» выделяют следующие виды затрат:**

- а) релевантные и нерелевантные;
- б) планируемые и непланируемые;
- в) одноэлементные и комплексные;
- г) краткосрочные и долгосрочные.

**21. По признаку классификации «процесс планирования» выделяют следующие виды затрат:**

- а) релевантные и нерелевантные;
- б) планируемые и непланируемые;
- в) одноэлементные и комплексные;
- г) краткосрочные и долгосрочные.

**22. К центрам ответственности не относится:**

- а) центр затрат;
- б) центр капитальных вложений;
- в) центр прибыли;
- г) центр инвестиций.

**23. Подразделение маркетинго-сбытовой деятельности, руководитель которого отвечает только за выручку от реализации продукции, товаров, услуг и за затраты, связанные с их сбытом, называется:**

- а) центром затрат;
- б) центром продаж;
- в) центром прибыли;
- г) центром инвестиций.

**24. Подразделение внутри предприятия, руководитель которого отвечает только за затраты, называется:**

- а) центром затрат;
- б) центром продаж;
- в) центром прибыли;
- г) центром инвестиций.

**25. Подразделение, руководитель которого отвечает не только за затраты, но и за финансовые результаты своей деятельности, называется:**

- а) центром затрат;
- б) центром продаж;
- в) центром прибыли;
- г) центром инвестиций.

**26. Подразделение, руководитель которого отвечает за затраты и результаты инвестиционного процесса, эффективность использования капитальных вложений, называется:**

- а) центром затрат;
- б) центром продаж;
- в) центром прибыли;
- г) центром инвестиций.

**27. В зависимости от целей калькулирования выделяют следующие виды калькуляций:**

- а) сравнительная, контрольная;
- б) учетная, контрольная, аналитическая;
- в) плановая, сметная, фактическая;
- г) аналитическая, учетная.

**28. Этапом калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) не является:**

- а) исчисление себестоимости всей выпущенной продукции в целом;
- б) определение себестоимости реализованной продукции;
- в) определение фактической себестоимости по каждому виду продукции;
- г) определение себестоимости единицы продукции, выполненной работы.

**29. В случае если объектом учета и калькулирования является отдельный производственный заказ, создаваемый на заранее определенное количество продукции, то следует использовать:**

- а) попередельный метод калькулирования;
- б) нормативный метод калькулирования;
- в) попроцессный метод калькулирования;
- г) позаказный метод калькулирования.

**30. В случае если себестоимость конечного продукта определяется как сумма затрат всех переделов, то используется:**

- а) попередельный метод калькулирования;
- б) нормативный метод калькулирования;
- в) попроцессный метод калькулирования;
- г) позаказный метод калькулирования.

**31. В случае если фактическую себестоимость продукции определяют сложением суммы затрат по текущим нормам, величины отклонений от норм и величины изменений норм, то используется:**

- а) попередельный метод калькулирования;
- б) нормативный метод калькулирования;
- в) попроцессный метод калькулирования;
- г) позаказный метод калькулирования.

**32. Не является базой распределения косвенных расходов:**

- а) заработная плата производственных рабочих;
- б) количество отработанных машино-часов;
- в) сумма прямых затрат;
- г) нормы расходов материальных ресурсов.

**33. Бюджет – это:**

а) намеченная на определенный период работа с указанием ее целей, содержания, объема, методов, последовательности действий, сроков и ответственных исполнителей;

б) количественное выражение централизованно устанавливаемых показателей плана предприятия на определенный период по использованию капитальных, товарно-материальных, финансовых ресурсов; привлечению источников финансирования текущей и инвестиционной деятельности; доходам и расходам; движению денежных средств; инвестициям (капитальным и финансовым вложениям);

в) обоснование показателей финансовых планов, предвидение финансового положения на определенный временной период;

г) программа осуществления бизнес-операций, действий, содержащая сведения о предприятии, товаре, его производстве, рынках сбыта, маркетинге, организации операций и их эффективности.

**34. Характеристика бюджета, предполагающая, что бюджет организации носит расчетный характер и представляет собой свод показателей, характеризующих различные направления и виды деятельности предприятия, определяется:**

- а) как системность;
- б) централизация;
- в) плановость;
- г) формализация.

**35. Характеристика бюджета, предполагающая, что в бюджетном процессе совокупность бюджетов отдельных центров ответственности в обязательном порядке формирует сводный бюджет компании в целом, определяется:**

- а) как системность;
- б) централизация;
- в) плановость;
- г) формализация.

**36. Характеристика бюджета, предполагающая четкое распределение полномочий и ответственности по планированию, исполнению, контролю и анализу бюджетных показателей, определяется:**

- а) как системность;
- б) централизация;
- в) плановость;
- г) формализация.

**37. Временной интервал, в течение которого действует утвержденный бюджет, называется:**

- а) бюджетным периодом;
- б) бюджетным циклом;
- в) инфраструктурой бюджетного процесса;
- г) процедурой бюджетирования.

**38. Бюджет, который направлен на моделирование будущих расходов и доходов от текущих операций за бюджетный период, называется:**

- а) финансовым;
- б) операционным;
- в) инвестиционным;
- г) материальным.

**39. Бюджет, который рассматривает вопросы обновления и выбытия капитальных активов (основных средств и вложений, долгосрочных финансовых вложений), называется:**

- а) финансовым;
- б) операционным;
- в) инвестиционным;
- г) материальным.

**40. Бюджет, который нацелен на планирование баланса денежных поступлений и расходов, а в более широком смысле – баланса оборотных средств и текущих обязательств для поддержки финансовой устойчивости предприятия в течение бюджетного периода, называется:**

- а) финансовым;
- б) операционным;
- в) инвестиционным;
- г) материальным.

**41. В составе сводного бюджета отсутствует:**

- а) финансовый бюджет;
- б) операционный бюджет;
- в) инвестиционный бюджет;
- г) материальный бюджет.

**42. План по объему выпускаемой продукции, составляемый в разрезе видов продукции, в натуральных измерителях и зависящий от запланированного объема продаж, остатков готовой продукции на начало и конец периода, называется:**

- а) бюджетом закупок;
- б) плановой потребностью в основных материалах;
- в) бюджетом основных материалов;
- г) производственной программой.

**43. Определение суммы денежных средств, требуемой для приобретения основных и вспомогательных материалов для целей производства и продажи продукции, осуществляется:**

- а) в бюджете закупок;
- б) плановой потребности в основных материалах;
- в) бюджете основных материалов;
- г) производственной программе.

**44. Определение стоимости материалов, планируемой к включению в себестоимость в разрезе видов материалов, осуществляется:**

- а) в бюджете закупок;
- б) плановой потребности в основных материалах;
- в) бюджете основных материалов;
- г) производственной программе.

**45. Система определения ожидаемых расходов предприятия и отдельных его подразделений, в основе которой лежит средний плановый уровень издержек прошлых периодов времени, апробированные стандарты (нормативы) затрат в целом на изделия и выполненные работы, называется:**

- а) директ-кост;
- б) нормативный учет;
- в) стандарт-кост;
- г) бухгалтерский учет.

**46. К статьям расходов по системе «Стандарт-кост» не относится:**

- а) основные материалы;
- б) оплата труда основных производственных рабочих;
- в) непроизводственные накладные расходы (заработная плата вспомогательных рабочих, вспомогательные материалы, арендная плата, амортизация оборудования и др.);
- г) коммерческие расходы (расходы по сбыту, реализации продукции).

**47. Система учета себестоимости, базирующаяся на разделении общих издержек предприятия на постоянные и переменные, называется:**

- а) директ-кост;
- б) нормативный учет;
- в) стандарт-кост;
- г) бухгалтерский учет.

**48. К задачам системы «Директ-костинг» не относится:**

- а) анализ изменений маржинального дохода как по предприятию в целом, так и по различным изделиям, работам, услугам, секторам рынка их продажи;
- б) определение способов минимизации прибыли предприятия;



- в) выявление изделий и услуг с большей рентабельностью;
- г) повышение гибкости предприятия в ответ на меняющиеся условия рынка.

**49. К преимуществам системы «Директ-костинг» относятся:**

- а) неточность исчисления себестоимости продукции, так как себестоимость планируется и учитывается в части только производственных затрат;
- б) присутствие процедур по составлению сложных расчетов для условного распределения постоянных затрат между видами продукции;
- в) возможность определения порога рентабельности (точки безубыточности, порогового объема продаж), запаса прочности предприятия и нижней границы цены продукции или заказа;
- г) невозможность проведения сравнительного анализа рентабельности различных видов продукции.

**50. Метод дифференциации затрат, который позволяет определить линейную зависимость между уровнем деловой активности и затратами, анализируя наибольший и наименьший объемы за период и связанные с ним затраты, называется:**

- а) метод максимальной и минимальной точки;
- б) метод наименьших квадратов;
- в) метод логарифмирования;
- г) графический метод.

**51. Метод дифференциации затрат, который позволяет определить линейную зависимость между уровнем деловой активности и затратами путем перенесения всех данных о суммарных затратах предприятия на график, называется:**

- а) метод максимальной и минимальной точки;
- б) метод наименьших квадратов;
- в) метод логарифмирования;
- г) графический метод.

**52. Различают два варианта системы «Директ-костинг»:**

- а) простой и развитый;
- б) простой и синтетический;
- в) упрощенный и развитой;
- г) синтетический и аналитический.

**53. Система «Директ-костинг», основанная на использовании в расчетах данных только операционных (накладных) затрат, учтенных единым блоком, называется:**

- а) упрощенной;
- б) простой;
- в) развитой;
- г) аналитической.

**54. Система «Директ-костинг», при которой постоянные затраты подразделяются не по видам продукции и услуг, а по местам формирования накладных расходов, т.е. уровням управления предприятием, называется:**

- а) упрощенной;
- б) простой;
- в) развитой;
- г) аналитической.

**55. Система учета, предназначенная для определения стоимости и других характеристик изделий, работ, услуг в целом и в разрезе их потребителей на основе систематизации расходов по функциям и ресурсам, задействованным в производстве и сбыте продукции, снабжении, маркетинге, техническом обеспечении, обслуживании покупателей, называется:**

- а) директ-кост;
- б) нормативный учет;
- в) стандарт-кост;
- г) функциональный учет.

**56. К преимуществам функционального учета относится:**

а) неточность исчисления себестоимости продукции, так как себестоимость планируется и учитывается в части только производственных затрат;

б) возможность распределения накладных расходов в соответствии с участием их в процессах изготовления и сбыта тех или иных товаров, видов продукции и услуг;

в) возможность определения порога рентабельности (точки безубыточности, порогового объема продаж), запаса прочности предприятия и нижней границы цены продукции или заказа;

г) невозможность проведения сравнительного анализа рентабельности различных видов продукции.

**57. В целях реализации процедур функционального учета используются носители затрат для каждого обособленного действия или операции, которые называются:**

- а) себестоимостью;
- б) калькуляцией;
- в) драйвером затрат;
- г) фактором затрат.

**58. К группе драйверов, рассчитанных на процессы, будет отнесено действие:**

- а) доставка продукции;
- б) организация охраны предприятия;
- в) перевозка партии груза;
- г) обслуживание станка.

**59. К группе переменных серийных драйверов будет отнесено действие:**

- а) доставка продукции;
- б) организация охраны предприятия;
- в) перевозка партии груза;
- г) обслуживание станка.

**60. К группе постоянных дискреционных драйверов будет отнесено действие:**

- а) доставка продукции;
- б) организация охраны предприятия;
- в) перевозка партии груза;
- г) обслуживание станка.

**61. Логическая структура формальных и неформальных процедур, предназначенная для анализа и оценки эффективности управления ресурсами, затратами, обязательствами предприятия в течение бюджетного периода, называется:**

- а) бюджетированием;
- б) исполнением бюджета;
- в) контролем исполнения бюджета;
- г) формированием бюджета.

**62. Бюджетные показатели в разрезе центров ответственности делятся:**

- а) на устанавливаемые аппаратом управления и устанавливаемые структурными подразделениями;

- б) контролируемые и неконтролируемые центром ответственности;
- в) подотчетные и неподотчетные руководителю организации;
- г) связанные и несвязанные с основной деятельностью предприятия.

**63. Бюджетные показатели в разрезе ответственности за их выполнение делятся:**

- а) на устанавливаемые аппаратом управления и устанавливаемые структурными подразделениями;
- б) контролируемые и неконтролируемые центром ответственности;
- в) подотчетные и неподотчетные руководителю организации;
- г) связанные и несвязанные с основной деятельностью предприятия.

**64. Не относится к элементам системы контроля исполнения бюджета со стороны управленческих служб:**

- а) определение должностных обязанностей руководителей различных уровней управления;
- б) распределение функций между управленческими службами по контролю исполнения бюджета;
- в) система внутреннего документооборота;
- г) система внутренних нормативных актов, регламентирующая функции управленческих служб и систему внутреннего документооборота.

## Творческие задания

### Задание 1. Классификация затрат.

Требуется сформулировать по каждому виду затрат, приведенному в табл. 1, по три практических примера.

Таблица 1

Классификация затрат

Виды затрат	Примеры
Основные	1.
	2.
	3.
Накладные	1.
	2.
	3.
Прямые	1.
	2.
	3.
Косвенные	1.
	2.
	3.
Переменные	1.
	2.
	3.
Постоянные	1.
	2.
	3.
Простые	1.
	2.
	3.
Комплексные	1.
	2.
	3.

### Задание 2. Обоснование управленческого решения «производить или покупать».

Требуется:

1) определить сферу деятельности условного предприятия, виды производимой продукции и объемы производства по каждому виду;

2) составить перечень затрат, связанных с производством и продажей каждого вида продукции;

3) произвести группировку затрат, разделив их на постоянные и переменные;

4) определить стоимостную величину по каждой статье затрат, рассчитанную на единицу каждого вида продукции;

5) сформулировать несколько вариантов соглашений, в соответствии с которыми предприятию предлагается отказаться от производства одного или нескольких видов продукции и приобрести партию готовых аналогичных изделий. Кроме описания видов и качества предлагаемой продукции соглашения должны содержать данные о величине предлагаемой партии и цене за единицу изделия;

6) произвести необходимые расчеты для обоснования выгоды/невыгоды каждого соглашения.

### **Задание 3. Обоснование управленческого решения в области ценообразования.**

Требуется:

1) определить сферу деятельности условного предприятия, виды производимой продукции и объемы производства по каждому виду;

2) составить перечень затрат, связанных с производством и продажей каждого вида продукции;

3) произвести группировку затрат, разделив их на постоянные и переменные;

4) определить стоимостную величину по каждой статье затрат, рассчитанную на единицу каждого вида продукции;

5) определить величину краткосрочного и долгосрочного нижнего предела цены по каждому виду продукции;

6) сформулировать несколько вариантов соглашений, в соответствии с которыми предприятию предлагается продать отдельные партии продукции одного или нескольких видов по сниженным ценам;

7) произвести необходимые расчеты для обоснования выгоды/невыгоды каждого соглашения.

### **Задание 4. Распределение косвенных затрат.**

Требуется:

1) определить сферу деятельности условного предприятия, виды производимой продукции и объемы производства по каждому виду;

- 2) составить перечень прямых затрат, связанных с производством и продажей каждого вида продукции;
- 3) определить стоимостные величины по каждой группе прямых затрат в разрезе видов продукции;
- 4) определить виды косвенных затрат, необходимых для производства и продажи продукции условного предприятия, указав стоимостные величины по каждому виду;
- 5) произвести распределение косвенных затрат по видам продукции, используя все возможные базы распределения;
- 6) произвести необходимые расчеты для обоснования выбора оптимальной базы распределения косвенных затрат в целях формирования себестоимости в разрезе видов продукции.

### **Задание 5. Методы учета затрат на производство и калькулирования фактической себестоимости продукции.**

Требуется сформулировать практические примеры использования позаказного, попередельного, попроцессного и нормативного методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.

Для выполнения задания необходимо:

- 1) определить сферу деятельности условного предприятия и виды производимой продукции, исходя из условий и особенностей применения каждого из указанных методов;
- 2) определить виды (группы) и стоимостные величины затрат, связанных с производством продукции;
- 3) рассчитать себестоимость единицы продукции в каждом из сформулированных примеров.

### **Задание 6. Дифференциация затрат.**

Требуется:

- 1) определить объемы производства продукции за каждый месяц бюджетного периода (в натуральных измерителях);
- 2) определить стоимостные величины затрат предприятия, подлежащих делению на постоянные и переменные, за каждый месяц бюджетного периода (в денежных измерителях);
- 3) произвести дифференциацию затрат, используя все возможные методы (метод минимальной и максимальной точки, графический метод, метод наименьших квадратов);
- 4) составить уравнение затрат предприятия на основе результатов использования каждого метода дифференциации затрат.

### **Задание 7. Операционный анализ.**

Требуется:

- 1) определить сферу деятельности условного предприятия, виды производимой продукции и объемы производства по каждому виду;
- 2) составить перечень затрат, связанных с производством и продажей каждого вида продукции;
- 3) произвести группировку затрат, разделив их на постоянные и переменные;
- 4) определить стоимостные величины по каждому виду затрат в разрезе товарных групп;
- 5) рассчитать по каждому виду продукции:
  - маржинальный доход;
  - точку безубыточности;
  - минимальную цену продаж;
  - вклад в общую сумму прибыли;
  - себестоимость изделий.

### **Задание 8. Формирование операционного бюджета предприятия.**

Требуется:

- 1) определить сферу деятельности условного предприятия и виды производимой продукции;
- 2) определить плановые показатели производства и продажи в разрезе каждого вида продукции (табл. 2);

*Таблица 2*

**Плановые показатели деятельности предприятия**

Плановый показатель	Значения по видам продукции			
	A	B	...	N
1	2	3	4	5
Объем продаж (в нат. измерителях)				
Запасы продукции на начало бюджетного периода (в нат. измерителях)				
Запасы продукции на конец бюджетного периода (в нат. измерителях)				
Цена за единицу продукции, руб.				
Нормы расхода материалов на единицу продукции (в нат. измерителях):				
материал 1				
материал 2				
...				
материал N				



1	2	3	4	5
Запасы материалов на начало бюджетного периода (в нат. измерителях): материал 1 материал 2 ... материал N				
Запасы материалов на конец бюджетного периода (в нат. измерителях): материал 1 материал 2 ... материал N				
Цена приобретения единицы материала, руб.: материал 1 материал 2 ... материал N				
Нормы рабочего времени основных производственных рабочих, ч				
Ставка заработной платы за час работы основных производственных рабочих, руб.				
Общехозяйственные расходы – всего, в том числе:				
Постоянные расходы – всего, в том числе:				

3) составить следующие бюджеты:

- бюджет продаж;
- бюджет производства (производственную программу);
- бюджет использования сырья и материалов;
- бюджет закупок материалов;
- бюджет затрат труда в натуральном и стоимостном выражении;
- бюджет производственных затрат (себестоимость выпуска);
- бюджет себестоимости продаж;
- бюджет (определение) маржинального дохода по видам продукции;
- сводный прогнозный отчет о прибылях и убытках;

4) сделать вывод о возможности утверждения сформированного операционного бюджета, при необходимости внести корректировки.

## **Перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (экзамену)**

1. Управленческий учет в информационной системе предприятия.
2. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета. Объекты управленческого учета: затраты, объем продаж, прибыль.
3. Методы управленческого учета: калькулирование, нормирование, бюджетирование.
4. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
5. Понятие и задачи учета затрат.
6. Состав и классификация затрат предприятия с учетом функций управления.
7. Понятия центров расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования.
8. Калькулирование себестоимости продукции.
9. Распределение косвенных расходов.
10. Понятие и сущность системы контроля в процессе исполнения бюджетов.
11. Стандарт-кост как система учета нормативных затрат.
12. Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат.
13. Понятие директ-костинга и его особенности.
14. Методы дифференциации переменных затрат.
15. Отражение затрат и результатов деятельности в системах простого и развитого директ-костинга.
16. Сущность функционального учета затрат.
17. Преимущества ABC-метода и этапы его внедрения.
18. Понятие и сущность бюджета предприятия.
19. Инфраструктура бюджетного процесса.
20. Структура бюджета.
21. Типы бюджетов.
22. Операционный анализ.
23. Анализ ассортиментной политики.
24. Ценовая политика предприятия.
25. Разработка бюджета продаж.

26. Расчет производственной программы.
27. Определение потребности в основных материалах.
28. Расчет плановых затрат труда.
29. Формирование бюджета закупок.
30. Формирование бюджета основных материалов.
31. Бюджет общепроизводственных расходов: состав и структура.
32. Определение величины переменных затрат.
33. Формирование бюджета постоянных расходов.
34. Определение прямой рентабельности по видам продукции.
35. Формирование прогнозного отчета о финансовых результатах.
36. Инвестиционный бюджет предприятия: структура и порядок формирования.
37. Содержание прогнозного отчета о движении денежных средств.
38. Формирование прогнозного баланса.
39. Оценка финансового состояния предприятия.
40. Корректировка сводного бюджета.
41. Требования к управленческой отчетности.
42. Виды управленческой отчетности.

## **Подготовка к текущему контролю знаний (для студентов очной формы обучения)**

Текущий контроль знаний студентов по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» осуществляется в форме проведения контрольных работ, тестирования и собеседования в соответствии с графиком учебного процесса.

*Первая контрольная точка* проводится на 5–6 неделе учебного семестра и охватывает следующие темы изучаемой дисциплины:

1. Теоретические основы управленческого учета.
2. Терминология и классификация издержек деятельности предприятия.
3. Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции.
4. Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост).

В целях проверки знаний студентов и полноты формирования компетенций студентам необходимо выполнить контрольную работу, состоящую из тестовых заданий и практических ситуаций по перечисленным выше темам.

Вопросы для подготовки к контрольным мероприятиям приведены в разделе «Контрольные вопросы для самостоятельного изучения тем учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет».

*Вторая контрольная точка* проводится на 10–11 неделе учебного семестра и охватывает следующие темы изучаемой дисциплины:

1. Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг).
2. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC).
3. Бюджетный процесс на уровне предприятия.

В целях проверки знаний студентов и полноты формирования компетенций студентам необходимо выполнить контрольную работу, состоящую из тестовых заданий и практических ситуаций по перечисленным выше темам.

*Третья контрольная точка* проводится на 15–16 неделе учебного семестра и охватывает следующие темы изучаемой дисциплины:

1. Особенности формирования бюджета продаж.

2. Формирование операционного бюджета предприятия.
3. Формирование сводного бюджета предприятия.

В целях проверки знаний студентов и полноты формирования компетенций студентам необходимо выполнить домашнюю контрольную работу, задания и методика выполнения которой приведены далее.

Вторым контрольным мероприятием является собеседование, которое проводится во время учебного занятия и представляет собой индивидуальную беседу преподавателя с каждым студентом группы по заранее определенной тематике.

### **Вопросы для подготовки к собеседованию**

1. Операционный анализ.
2. Анализ ассортиментной политики.
3. Ценовая политика предприятия.
4. Разработка бюджета продаж.
5. Расчет производственной программы.
6. Определение потребности в основных материалах.
7. Расчет плановых затрат труда.
8. Формирование бюджета закупок.
9. Формирование бюджета основных материалов.
10. Бюджет общепроизводственных расходов: состав и структура.
11. Определение величины переменных затрат.
12. Формирование бюджета постоянных расходов.
13. Определение прямой рентабельности по видам продукции.
14. Формирование прогнозного отчета о финансовых результатах.
15. Инвестиционный бюджет предприятия: структура и порядок формирования.
16. Содержание прогнозного отчета о движении денежных средств.
17. Формирование прогнозного баланса.
18. Оценка финансового состояния предприятия.
19. Корректировка сводного бюджета.

По результатам контрольных мероприятий знания студентов оцениваются в соответствии с балльно-рейтинговой системой (приложение А).

## Задание для выполнения домашней контрольной работы (для студентов очной формы обучения)

Выбор варианта контрольной работы осуществляется в соответствии с табл. 3.

*Таблица 3*

### Выбор варианта по последней цифре номера зачетной книжки

Вариант 1	Вариант 2
1, 3, 5, 7, 9	0, 2, 4, 6, 8

По данным, приведенным в табл. 4, в соответствии с выбранным вариантом составьте операционный бюджет предприятия и определите плановые значения финансового результата, сформировав прогнозный отчет о финансовых результатах.

*Таблица 4*

### Показатели деятельности предприятия

Показатель	Вариант 1		Вариант 2	
1	2		3	
Плановый объем продаж, ед.				
А	1000		2000	
Б	3000		2000	
Остатки готовой продукции на конец периода, ед.				
А	1000		500	
Б	500		500	
Цена за ед. руб.				
А	90,0		70,0	
Б	110,0		90,0	
Остатки готовой продукции на начало периода ед./ руб.	шт.	руб.	шт.	руб.
А	100	15 000	200	5000
Б	150	20 000	100	7000
Удельные нормы расхода основных материалов, кг	Материал 111	Материал 112	Материал 111	Материал 112
А	10	5	5	10
Б	11	8	7	11
Остатки материалов на начало периода, кг	Материал 111	Материал 112	Материал 111	Материал 112
	5000	5000	3000	3000
Остатки материалов на начало периода, руб.	Материал 111	Материал 112	Материал 111	Материал 112
	23 000	29 000	25 000	22 000

Продолжение табл. 4

1	2		3	
	Материал 111	Материал 112	Материал 111	Материал 112
Запланированные остатки материалов на конец периода, кг	6000	6000	7000	5000
Плановая цена закупки за 1 кг, руб.	Материал 111	Материал 112	Материал 111	Материал 112
	1,5	3,0	1,0	0,5
Затраты времени на единицу продукции (часов)				
А	20		10	
Б	15		15	
Трудовые затраты (руб. в час)				
А	1,5		2,0	
Б	1,5		1,5	
Вспомогательные материалы, руб.	50 000		60 000	
Косвенные затраты труда, руб.	70 000		50 000	
Доплата за сверхурочные, руб.	30 000		10 000	
Энергия на производственные цели, руб.	5000		9000	
Обслуживание и ремонт оборудования, руб.	15 000		20 000	
Амортизация оборудования, руб.	25 000		20 000	
Уборка производственных помещений, руб.	2500		3000	
Страхование имущества, руб.	800		800	
Удельные прямые коммерческие расходы, руб./ед. – комиссионные агентам; – расходы на прямую рекламу; – вспомогательные материалы для упаковки; – транспортные расходы	Изделие А	Изделие Б	Изделие А	Изделие Б
	1,5	3,5	1,5	3,5
	0,5	0,5	0,5	0,5
	2,5	1,0	2,5	1,0
	1,0	2,0	1,0	2,0
Общехозяйственные расходы, руб.:				
– заработная плата высшего руководства, руб.;	20 000		20 000	
– расходы на службу безопасности (охрану), руб.;	5 000		5 000	
– коммунальные платежи, руб.;	6 000		6 000	
– амортизация здания заводууправления, руб.	8 000		8 000	
	1 000		1 000	

1	2	3
Общие коммерческие расходы, руб.:		
– заработная плата служащих управления сбыта, руб.;	37 000	37 000
– реклама общего характера, руб.;	10 000	10 000
– маркетинговые исследования рынка, руб.;	1000	1000
– прочие общие коммерческие расходы, руб.	21 000	21 000
	5000	5000
Налоги, включаемые в себестоимость, руб.	20 000	20 000

Этапы выполнения контрольной работы:

- формирование бюджета продаж;
- расчет объема и структуры выпуска в натуральном выражении на бюджетный период;
- формирование бюджета прямых затрат труда (заработная плата основных производственных рабочих) на бюджетный период;
- определение производственной потребности в основных материалах на бюджетный период;
- формирование бюджета закупок материалов на бюджетный период;
- определение удельной себестоимости списания материальных оборотных ресурсов в производство на бюджетный период;
- формирование бюджета основных материалов на бюджетный период;
- формирование бюджета общепроизводственных расходов на бюджетный период;
- формирование бюджета производственных затрат на бюджетный период;
- формирование бюджета прямых коммерческих расходов на бюджетный период;
- формирование бюджета постоянных расходов предприятия на бюджетный период;
- распределение общепроизводственных расходов по видам продукции;
- определение производственных затрат в себестоимости реализации по видам продукции;
- определение себестоимости реализации по видам продукции (полные переменные затраты);



– определение маржинального дохода и рентабельности по видам продукции на бюджетный период;

– формирование прогнозного отчета о финансовых результатах в разрезе доходности отдельных видов продукции и в сводной (обобщенной) форме.

Для решения задачи рекомендуется использовать табл. 5–21.

Таблица 5

**Бюджет продаж на 20\_\_ г.**

Виды продукции	Единицы (ед.)	Цена за ед., руб.	Объем продаж, руб.
Продукт А			
Продукт Б			
Всего			

Таблица 6

**Объем и структура выпуска в натуральном выражении на 20\_\_ г., ед.**

Показатели	Продукт А	Продукт Б
1. Плановый объем продаж		
2. Заданные (целевые) остатки готовой продукции на конец периода		
3. Общие потребности		
4. Остатки на начало периода		
5. Производственная программа		

Таблица 7

**Бюджет прямых затрат труда  
(заработная плата основных производственных рабочих) на 20\_\_ г.**

Виды продукции	Производственная программа, ед.	Затраты времени на единицу, часов	Всего часов	Трудовые затраты, руб.
Продукт А				
Продукт Б				
Всего				

Таблица 8

**Определение производственной потребности  
в основных материалах на 20\_\_ г.**

Виды продукции	Выпуск отдельных видов продукции, ед.	Удельные нормы расхода основных материалов по видам продукции, кг/ед.		Общая потребность в основных материалах по видам продукции, кг	
		Материал 111	Материал 112	Материал 111	Материал 112
Продукт А					
Продукт Б					
Всего					

Таблица 9

**Бюджет закупок материалов на 20\_\_ г.**

Показатели	Материалы		
	111	112	Сумма
Общая потребность, кг			
Запланированные остатки на конец периода, кг			
Общая потребность с учетом остатков материалов на конец периода, кг			:
Остатки материалов на начало периода, кг			
Необходимо приобрести, кг			
Плановая цена закупки за 1 кг, руб.			
Затраты на приобретение, руб.			

Таблица 10

**Определение удельной себестоимости списания материальных оборотных ресурсов в производство в 20\_\_ г.**

Материалы	Остаток на начало периода		Приобретено в течение отчетного бюджетного периода		Приобретено за период с учетом начального остатка		Удельная себестоимость списания в производство и конечного запаса, руб./кг
	кг	руб.	кг	руб.	кг	руб.	
111							
112							
Всего							

Таблица 11

**Бюджет основных материалов на 20\_\_ г.**

Показатели	Материалы		
	111	112	Сумма
Общая потребность в основных материалах, кг			
Цена за 1 кг, руб.			
Общая сумма, руб., в том числе			
– продукт А			
– продукт Б			

Таблица 12

**Бюджет общепроизводственных расходов на 20\_\_ г.**

Статьи затрат	Смета затрат (руб.)
1	2
Вспомогательные материалы	
Косвенные затраты труда	
Доплата за сверхурочные	

Окончание табл. 12

1	2
Энергия на производственные цели	
Обслуживание и ремонт оборудования	
Амортизация оборудования	
Уборка производственных помещений	
Страхование имущества	
Всего общепроизводственных расходов	

Таблица 13

**Бюджет производственных затрат на 20\_\_ г.**

Статьи производственных затрат	Сумма (руб.)
Основные материалы	
Заработная плата основных производственных рабочих	
Общепроизводственные расходы	
Производственные затраты	

Таблица 14

**Бюджет прямых коммерческих расходов на 20\_\_ г.**

Статьи прямых коммерческих расходов	Объем реализации в единицах (шт.)		Удельные прямые коммерческие расходы, руб./ед.		Совокупная величина прямых коммерческих расходов, руб.		
	Прод. А	Прод. Б	Прод. А	Прод. Б	Прод. А	Прод. Б	Всего
Комиссионные агентам							
Расходы на прямую рекламу							
Вспомогательные материалы для упаковки							
Транспортные расходы							
Всего							

Таблица 15

**Бюджет постоянных расходов предприятия на 20\_\_ г.**

Статьи расходов	Сумма, руб.
1	2
Общехозяйственные расходы:	
– заработная плата высшего руководства	
– расходы на службу безопасности (охрану)	
– коммунальные платежи	
– амортизация здания заводоуправления	
<i>Всего общехозяйственных расходов</i>	

Окончание табл. 15

1	2
Общие коммерческие расходы:	
– заработная плата служащих управления сбыта	
– реклама общего характера	
– маркетинговые исследования рынка	
– прочие общие коммерческие расходы	
<i>Всего общих коммерческих расходов</i>	
Всего бюджет постоянных расходов	

Таблица 16

**Распределение общепроизводственных расходов по видам продукции**

Продукты	Выпуск, шт.	Прямые производственные затраты		Распределение общепроизводственных расходов, руб.	Полные производственные затраты, руб.	Удельные полные производственные затраты, руб.
		руб.	%			
А						
Б						
Всего						

Таблица 17

**Определение производственных затрат в себестоимости реализации по видам продукции**

Продукты	Товарный остаток на начало периода		Плановый объем выпуска		Товарный остаток плюс плановый объем выпуска		Производственная себестоимость реализации 1 шт. продукции
	ед.	руб.	ед.	руб.	ед.	руб.	
А							
Б							
Всего							

Таблица 18

**Определение себестоимости реализации по видам продукции (полные переменные затраты)**

Продукт	Плановый объем продаж, шт.	Производственные затраты на 1 ед., руб.	Полные производственные затраты, руб.	Прямые коммерческие расходы, руб.	Себестоимость реализации (переменные затраты), руб.	Себестоимость реализации на 1 ед. продукции (переменные затраты), руб.
А						
Б						
Всего						

Таблица 19

**Расчет маржинального дохода  
и рентабельности по видам продукции на 20\_\_ г.**

Продукт	Плано- вый объем продаж, шт.	Цена реализа- ции, руб.	Выручка от реали- зации, руб.	Себестои- мость реа- лизации (перемен- ные затра- ты), руб.	Маржи- нальный доход, руб.	Рента- бель- ность на 1 руб. продаж	Рента- бель- ность на 1 ед. продаж
А							
Б							
Всего							

Таблица 20

**Прогнозный отчет о финансовых результатах на 20\_\_ г.  
в разрезе доходности отдельных видов продукции**

Статьи доходов и расходов	Сумма, руб.
1. Продукт А	
1.1 Выручка от реализации	
1.2 Себестоимость реализации (переменные затраты), в том числе:	
1.2.1 Производственные расходы	
1.2.2 Коммерческие расходы	
1.3 Маржинальный доход	
2. Продукт Б	
2.1 Выручка от реализации	
2.2 Себестоимость реализации (переменные затраты), в том числе:	
2.2.1 Производственные расходы	
2.2.2 Коммерческие расходы	
2.3 Маржинальный доход	
3. Совокупный маржинальный доход	
4. Постоянные расходы, в том числе:	
4.1 Общехозяйственные расходы	
4.2 Общие коммерческие расходы	
4.3 Налоги, включаемые в себестоимость	
5. Валовая (операционная прибыль)	
6. Налог на прибыль	
7. Чистая прибыль	
8. Прогнозное отвлечение средств из чистой прибыли (выплаты акционерам, безвозмездное финансирование и пр.)	
9. Нераспределенная прибыль	

Таблица 21

**Сводный прогнозный отчет о финансовых результатах на 20\_\_ г.**

Статьи доходов и расходов	Сумма, руб.
1. Выручка от реализации	
2. Себестоимость реализации (переменные затраты)	
3. Маржинальный доход	
4. Постоянные расходы	
5. Валовая (операционная прибыль)	
6. Налог на прибыль	
7. Чистая прибыль	
8. Прогнозное отвлечение средств из чистой прибыли (выплаты акционерам, безвозмездное финансирование и пр.)	
9. Нераспределенная прибыль	

# **Методика подготовки, организации и проведения деловой игры «Система управленческого учета на предприятии» (для студентов очной формы обучения)**

Деловая игра проводится на основании знаний, полученных в ходе изучения курса «Бухгалтерский управленческий учет», а также других экономических дисциплин.

Цель игры:

– закрепить знания студентов о системе бухгалтерского управленческого учета в организации и процессе принятия управленческих решений на основе оценки показателей, характеризующих затраты, объемы производства и продаж, финансовый результат деятельности организации;

– способствовать формированию практических навыков и умений, направленных на обоснование управленческих решений по повышению эффективности деятельности организации;

– научить экономически грамотно излагать мысли, правильно делать выводы по результатам расчетов, отстаивать свои позиции и взгляды на определенные экономические процессы и явления;

– показать роль бухгалтера, экономиста в проведении анализа и принятии управленческих решений по повышению эффективности деятельности организации.

**Участники:**

– арбитр (преподаватель);

– эксперты (3–4 человека);

– организации (команды студентов).

**Этапы игры:**

1. *Подготовительный.* Учебная группа делится на команды (не более пяти человек в команде). Преподаватель объясняет задание на игру и сценарий ее проведения. Определяется время проведения игры. Команды собирают необходимую информацию, обрабатывают ее и готовят подробную презентацию в соответствии с полученным заданием.

2. *Организационный.* В день проведения игры преподаватель повторяет правила и требования к ее проведению, сообщает критерии оценки. Каждая команда из своего состава выделяет по одному человеку, которые будут исполнять роль экспертов и оценивать работу команд.

3. *Проведение игры.* Каждая команда представляет свою презентацию, дополняя ее комментариями по мере необходимости. По окончании презентации эксперты и члены других команд могут задавать вопросы с целью уточнения полученной информации. После выступления всех команд эксперты выставляют оценки и обосновывают свое решение относительно выбора победившей команды.

4. *Заключительный.* Обсуждение результатов игры и подведение итогов.

### **Сценарий деловой игры «Система управленческого учета на предприятии»**

*Введение.* Консалтинговая компания, получившая международное признание в области постановки и ведения бухгалтерского управленческого учета на предприятиях различных сфер деятельности, объявила конкурс на выделение финансирования процесса организации системы управленческого учета на предприятиях среднего бизнеса. Заинтересованным предприятиям предлагается представить презентации, содержащие обоснование преимуществ перед конкурентами.

*Задание.* Каждой команде необходимо создать предприятие, определить направления его деятельности. За основу можно брать отчетность реально существующих организаций. В команде должен быть определен лидер, который будет координировать деятельность других членов команды, руководить процессом подготовки презентации.

В целях получения финансирования командам необходимо представить презентации своих предприятий, которые должны содержать подробную характеристику направлений деятельности, анализ финансового состояния, оценку конкурентоспособности продукции и детальное обоснование необходимости создания системы управленческого учета.

Также командам необходимо приготовить ряд вопросов (7–10), которые будут заданы командам-конкурентам во время проведения игры. Вопросы должны содержать понятия и определения, рассмотренные в процессе изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет», а также терминологию других экономических дисциплин.

*Процесс игры.* Во время игры участники должны показать знание профессиональной этики, умение обобщать результаты и принимать грамотные управленческие решения.



До начала игры каждая команда выделяет по одному человеку в экспертный совет, который будет представлять консалтинговую компанию и определять победителя конкурса на получение финансирования.

Оценка презентаций предприятий производится экспертами по десятибалльной шкале на основе критериев, представленных в табл. 22.

Таблица 22

**Критерии оценки презентации предприятий**

№ п/п	Критерий	Баллы
1.	Степень конкурентоспособности продукции	0–10
2.	Широта ассортимента продукции	0–10
3.	Финансовое состояние организации	0–10
4.	Эффективность деятельности организации (финансовые результаты)	0–10
5.	Полнота и точность представленной информации	0–10
6.	Знание терминологии бухгалтерского управленческого учета и умение ее использовать	0–10
7.	Аргументированность выводов и предложений	0–10
8.	Грамотность и убедительность изложения материала	0–10
9.	Креативность и кристаллизация (сжатость и емкость) изложения материала	0–10
10.	Качество ответов на вопросы	0–10
	Итого:	0–100

Оценка по каждому критерию определяется на основе баллов, выставленных каждым экспертом, по средней арифметической.

В конце игры эксперты должны назвать победителя и обосновать свой выбор.

Арбитр (преподаватель) контролирует игровой режим, фиксирует результаты, проверяет точность и правильность расчетов, подводит итоги, организует обсуждение деловой игры, отмечает наиболее грамотные решения, активность и качество работы участников.

## **Методические указания по выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения**

При изучении курса «Бухгалтерский управленческий учет» при заочной форме обучения особое значение имеет формирование у студента навыков решения ситуационных экономических задач, направленных на оптимизацию финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта. Это связано с тем, что в процессе аудиторных занятий на заочном отделении большее внимание уделяется теоретическому курсу. Следовательно, освоение практических навыков становится предметом тщательной самостоятельной подготовки студента. В первую очередь на формирование таких умений и навыков направлено выполнение контрольной работы по данному курсу.

Контрольная работа по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» включает в себя два теоретических вопроса, а также три практических задания. Каждое из заданий должно заканчиваться выводом или краткими обобщениями по исследуемому вопросу. Объем каждого теоретического задания составляет примерно 6–8 страниц, практического задания – 1–2 страницы.

Прежде чем приступить к работе, студент должен внимательно прочитать все задания по своему варианту, уяснить их объем и содержание, затем по учебной литературе отобрать материал по соответствующим вопросам.

К изложению материала необходимо подходить творчески. Ответы на теоретические вопросы должны быть конкретными и полностью раскрывать их сущность, содержать элементы анализа, сопровождаться конкретными примерами из практики работы предприятий. Переписывание текста из учебника или учебных пособий не допускается.

Решение задач следует сопровождать подробными расчетами с указанием каждого действия. Качество контрольной работы оценивается прежде всего по тому, насколько правильно и самостоятельно даны ответы на поставленные вопросы и решены задачи, в какой степени использована рекомендованная литература.

В завершении контрольной работы должен быть приведен список использованной литературы (не менее пяти источников).

Получив отрецензированную работу, необходимо проанализировать допущенные ошибки и выполнить указания преподавателя по их устранению.

Содержание контрольной работы определяется в соответствии с распределением заданий по вариантам. Вариант задания на контрольную работу выбирается по последней цифре зачетной книжки в соответствии с табл. 23:

Таблица 23

**Таблица выбора вариантов контрольной работы**

Последняя цифра зачетной книжки	Номер варианта
0	9
1	6
2	1
3	7
4	3
5	8
6	2
7	5
8	10
9	4

### **Требования по оформлению контрольной работы**

Контрольная работа является текстовым документом, и ее оформление должно в основном соответствовать требованиям ГОСТ 2.105, ГОСТ 2.106. и ГОСТ 7.32. Работу выполняют любым печатным способом на одной стороне листа белой бумаги формата А4 по ГОСТ 2.301, соблюдая следующие размеры полей:

- с левой стороны – 30;
- с правой стороны – 10;
- от верхней кромки листа до первой строки текста – 20;
- внизу страницы, от последней строки текста до кромки листа – 20.

Каждый абзац должен выражать самостоятельную мысль, состоящую из нескольких предложений; следующий абзац текста «вытекает» из предыдущего и развивает его.

Абзацный отступ равен 1,25. Межстрочный интервал – 1,5.

Контрольная работа обязательно должна начинаться с титульного листа (приложение В).

На следующей странице дается оглавление (содержание) работы с перечислением рассматриваемых вопросов и заданий с указанием страниц.

Все листы контрольной работы, начиная с титульного листа, имеют сквозную нумерацию.

Список использованных источников необходимо включать в сквозную нумерацию.

На титульном листе номер страницы не ставится, остальные страницы, начиная со второй, нумеруются арабскими цифрами. Нумерация проставляется внизу листа по центру страницы.

Список литературы (использованных источников) составляется в соответствии ГОСТ Р7.0.5 – 2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления». В контрольной работе необходимо указывать только те источники (не менее пяти), которые были использованы при ее написании.

Каждый рассматриваемый вопрос (задание) начинается с новой страницы.

Наименования вопросов (заданий) печатаются жирным шрифтом, размер – 16. Расстояние между названием вопроса и текстом составляет 2 полупетельных интервала (одна пустая строка). Переносы слов в заголовках не допускаются; точку в конце не ставят.

Ссылки являются обязательным элементом любой текстовой работы. Действующими в настоящее время стандартами по оформлению ссылок на литературные источники рекомендуется в тексте указывать в квадратных скобках порядковый номер и страницу издания по списку использованной литературы, который приводится в конце работы. Цитата в тексте работы приводится в кавычках, а после нее в скобках указывается источник: [15, с. 2].

Если дается свободный пересказ принципиальных положений тех или иных авторов, то достаточно указать в скобках номер источника по списку использованной литературы без указания страницы.

# Задания для выполнения контрольной работы

## Вариант 1

### *Теоретические задания*

1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета. Объекты управленческого учета. Методы управленческого учета. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.

2. Бюджетный процесс на уровне предприятия. Понятие и сущность бюджета предприятия. Инфраструктура бюджетного процесса. Структура и типы бюджетов.

### *Практические задания*

#### Задание 1.

Что выгодно предприятию: изготовить инструмент самому или купить у другой организации, если годовая потребность в инструменте – 14 400 шт., цена на рынке – 240 д.е. за единицу, нормативные затраты на материал – 120 д.е., зарплата с начислениями – 60 д.е. на единицу, накладные расходы – 180 % к зарплате? Для изготовления инструмента потребуется приобрести станок за 720 000 д.е. с годовой амортизацией 10 %.

#### Задание 2.

Предприятие X включает в себя три места затрат, имеющих следующие производственные мощности (табл. 24).

Таблица 24

#### **Производственная мощность предприятия X**

Места затрат		Производственная мощность, ч/мес.
I	Заготовительный цех	24 000
II	Механический цех	25 200
III	Сборочный цех	16 800

В следующем месяце предприятие имеет возможность производить продукты А, Б, В и Г. Заказ на каждый продукт – 1200 штук. Каждый из продуктов характеризуется следующими потребностями в производственной мощности для своего изготовления, а также суммами затрат и выручки на единицу продукции (табл. 25)

**Показатели деятельности предприятия X**

Продукт	Загрузка производственной мощности в местах затрат, ч/мес.			Выручка на единицу продукции, д.е./шт.	Переменные затраты на производство единицы продукции, д.е./шт.
	1	2	3		
А	8	7	9	108	84
Б	4	4	3	50	38
В	6	7	5	67	48
Г	5	3	6	20	14

Определите оптимальную по затратам и прибыли программу производства и сбыта продукции.

Задание 3.

Машина с первоначальной стоимостью 260 000 д.е. имеет предположительный срок эксплуатации восемь лет. Ее стоимость списывается на издержки предприятия по методу линейной амортизации. По истечении пяти лет приходят к выводу, что машину можно использовать на два года дольше, чем предполагалось первоначально. Как правильно исчислить амортизацию машины, если ее первоначальная стоимость не подвергалась переоценке?

**Вариант 2***Теоретические задания*

1. Терминология и классификация издержек деятельности предприятия. Понятие и задачи учета затрат. Состав и классификация затрат предприятия с учетом функций управления. Понятия центров расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования.

2. Особенности формирования бюджета продаж. Операционный анализ. Анализ ассортиментной политики. Ценовая политика предприятия.

*Практические задания*Задание 1.

Для изготовления продукции предприятие может использовать два различных агрегата со следующими характеристиками (табл. 26).

Таблица 26

**Показатели использования оборудования**

Агрегаты	Постоянные затраты, д.е.	Переменные затраты на 1 м <sup>3</sup> , д.е.	Предельная мощность, м <sup>3</sup>
1	78	2,6	78
2	117	1,3	78

1. Какой из агрегатов следовало бы приобрести при производстве  $20 \text{ м}^3/\text{ч}$ ?

2. Какой агрегат обеспечит минимум затрат при загрузке от 10 до  $40 \text{ м}^3/\text{ч}$ ?

### Задание 2.

Предприятием выпускаются три вида продукции: А, Б и В. Максимальная производственная мощность предприятия рассчитана на выпуск 10 000 шт. продукта А, 5000 шт. продукта Б и 5000 шт. продукта В. Переменные затраты и цены на единицу продукции в отчетном месяце приведены в табл. 27.

Таблица 27

#### Показатели деятельности предприятия

Продукт	Переменные затраты на единицу продукции	Полная себестоимость единицы продукции	Цена на единицу продукции
А	20,9	27,36	27
Б	33,04	45,16	50
В	20,64	31,01	32

На основе анализа сумм покрытия определите, есть ли смысл дирекции предприятия изменить производственную программу (включить в нее какие-либо другие виды продукции и отказаться от старых) или лучше оставить ее в неизменном виде?

### Задание 3.

Следует ли фирме увеличить или сократить объем производства:

а) если рыночная цена продукта А – 120 д.е. за 1 кг, а при увеличении производства на 1 кг расходы изготовителя возрастают на 70 д.е.; 100 д.е.; 200 д.е.;

б) издержки по изготовлению продукта Б увеличились на 300 д.е. на единицу, а рыночная цена установилась на уровне 150 д.е.; 300 д.е.; 360 д.е.?

## Вариант 3

### *Теоретические задания*

1. Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции. Распределение косвенных расходов.

2. Формирование операционного бюджета предприятия. Планирование объема производства, определение величины затрат на производство и реализацию продукции. Расчет себестоимости продукции, планируемой к реализации. Планирование показателей финансовых результатов.

### *Практические задания*

#### Задание 1.

В цехе промышленного предприятия для производства продукции используют две машины со следующими характеристиками (табл. 28).

*Таблица 28*

#### **Показатели использования оборудования**

Машина	Затраты периода, д.е.	Время загрузки, ч
I	78 000	1560
II	124 800	1248

На этих машинах производят продукты А, Б, В и Г в любой последовательности. Для изготовления каждого продукта нужно использовать обе машины. Продукцию характеризуют следующие данные (табл. 29).

*Таблица 29*

#### **Показатели деятельности предприятия**

Продукты	Максимальное количество сбыта, ед.	Цена, д.е./ед.	Переменные расходы, д.е./ед.	Время загрузки машины, ч/ед.	
				I	II
А	312	312	156	2,4	1,2
Б	312	624	249,6	3,6	0,6
В	780	514,8	374,4	0,84	0,24
Г	390	780	733,2	0,36	0,96

1. Проверьте, можно ли выполнить программу производства обеими машинами.

2. Определите программу производства, оптимальную по прибыли. Какая будет прибыль в этом случае?

#### Задание 2.

Предприятие производит три продукта – А, Б и В – со следующими характеристиками (табл. 30).



**Показатели деятельности предприятия**

Показатели	Продукты		
	А	Б	В
Цена продажи, д.е./шт.	51,48	49,92	40,56
Объем производства и сбыта, шт.	9360	24 960	19 500
Себестоимость, д.е.	243 360	793 728	444 600

1. Какой будет величина прибыли на единицу каждого продукта и в целом по предприятию, если выпускать и продавать все изделия?

2. В предстоящем году при неизменных ценах ожидается снижение объема продаж каждого продукта на 10 %. Как изменится величина прибыли по каждому изделию, если общие затраты на их производство и сбыт составляет соответственно 224 078 д.е., 745 805 д.е., 407 160 д.е.?

**Задание 3.**

Руководство фирмы определяет возможность принятия дополнительного заказа на выпуск 520 единиц продукции А в месяц. Так как эти изделия будут изготавливаться на машине, мощность которой уже загружена до предела, при положительном решении вопроса о дополнительном выпуске продукта А необходимо уменьшить выпуск продукта Б, уже входящего в производственную программу фирмы.

Имеются следующие данные об этих продуктах (табл. 31).

Таблица 31

**Показатели производства продукции**

Показатели	Продукт А	Продукт Б
Цена, д.е./ед.	13	9,1
Предельные затраты, д.е./ед.	10,4	3,9
Время выработки, мин/ед.	3,9	10,4

1. На сколько единиц необходимо сократить выпуск продукта Б, чтобы можно было принять дополнительный заказ на изделие А?

2. Будет ли принятие дополнительного заказа способствовать повышению результата хозяйственной деятельности фирмы в данном отчетном периоде?

3. Какова нижняя граница цены продукта А в этих условиях?

## Вариант 4

### Теоретические задания

1. Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост). Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат.

2. Формирование сводного бюджета предприятия. Инвестиционный бюджет предприятия: структура и порядок формирования. Содержание прогнозного отчета о движении денежных средств. Формирование прогнозного баланса.

### Практические задания

#### Задание 1.

К каким категориям доходов и расходов, указанным в табл. 32 должны быть отнесены следующие факты хозяйственной жизни:

а) поступил платеж за реализованную продукцию от покупателей;

б) произведено начисление амортизации основных средств организации;

в) начислена и выдана заработная плата управленческому персоналу организации;

г) произведена оплата за приобретенное на тендерной основе здание;

д) поступила арендная плата за использование этого здания арендатором;

е) получены и оплачены материалы от поставщиков;

ж) во время паводка пришла в негодность часть товаров, находящихся на складе организации;

з) страховое общество возместило ущерб, причиненный паводком;

и) в результате ошибки менеджера по продажам организация потеряла выгодный заказ;

к) учтены расходы центра ответственности организации?

Ответы систематизируйте в табл. 32.

Таблица 32

#### Категории доходов и расходов

Показатели доходов и расходов	Финансовый учет	Управленческий учет
1	2	3
Выручка от реализации продукции		
Поступления средств от других видов деятельности		

1	2	3
Прочие доходы		
Затраты, непосредственно связанные с производством продукции		
Коммерческие и управленческие расходы		
Прочие расходы, не относящиеся к процессам производства и сбыта		

Задание 2.

На ООО «Металлсервис» в отчетном периоде производилось три вида продукции – контейнер металлический, шкаф сейфовый и решетка ограждения. Данные о затратах, связанных с осуществлением производственной деятельности, приведены в табл. 33.

Таблица 33

**Затраты на производство продукции (тыс. руб.)**

Вид затрат	Контейнер металлический	Шкаф сейфовый	Решетка ограждения
Материальные затраты	157	200	78
Затраты на оплату труда производственного персонала	322		
Прочие производственные расходы	144		
Незавершенное производство на начало периода	24	17	0
Незавершенное производство на конец периода	22	35	7

Раздельного учета заработной платы по видам продукции на предприятии не ведется.

Рассчитать производственную себестоимость каждого вида продукции, если известно, что косвенные расходы распределяются по видам продукции пропорционально прямым затратам.

Задание 3.

Составьте уравнение общих затрат фирмы по методу высшей и низшей точки и методу наименьших квадратов, исходя из следующих данных (табл. 34).

Таблица 34

## Показатели деятельности предприятия

Дата	Объем продукции, шт.	Затраты, тыс. руб.
Январь	34	640
Февраль	30	620
Март	34	620
Апрель	39	590
Май	42	500
Июнь	32	530
Июль	26	500
Август	26	500
Сентябрь	31	530
Октябрь	35	550
Ноябрь	43	580
Декабрь	48	680
ИТОГО:		

Для решения задачи рекомендуется использовать табл. 35 и 36.

Таблица 35

## Метод высшей и низшей точки

Объем	Месяц	Объем производства, шт.	Затраты, руб.
Максимальный			
Минимальный			
Отклонения			
Годовой			

Таблица 36

## Метод наименьших квадратов

Месяц	$Q$	$Q - \bar{Q}$	$TC$	$TC - \bar{TC}$	$(Q - \bar{Q})^2$	$(Q - \bar{Q}) \times (TC - \bar{TC})$
Январь						
Февраль						
Март						
Апрель						
Май						
Июнь						
Июль						
Август						
Сентябрь						
Октябрь						
Ноябрь						
Декабрь						
Всего						
Среднее						

## Вариант 5

### Теоретические задания

1. Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг). Методы дифференциации переменных затрат. Отражение затрат и результатов деятельности в системах простого и развитого директ-костинга.

2. Формирование сводного бюджета предприятия. Прогноз изменения финансового состояния предприятия по данным итоговых форм бюджета. Корректировка сводного бюджета.

### Практические задания

#### Задание 1.

Произведите классификацию расходов организации одновременно по двум признакам: способу включения в себестоимость и отношению к изменению объема продаж. Ответы расположите на разных полях матрицы (табл. 37):

- а) заработная плата управленческого персонала;
- б) расходы на рекламу продукции организации;
- в) представительские расходы управленческого персонала;
- г) сырье и материалы;
- д) амортизация машин и оборудования;
- е) заработная плата производственного персонала;
- ж) плата за аренду складских помещений;
- з) уплата налога на добавленную стоимость;
- и) затраты на гарантийное обслуживание и ремонт;
- к) амортизация зданий цехов;
- л) топливо и энергия на технологические цели;
- м) затраты на упаковку продукции;
- н) отопление и освещение цехов.

Таблица 37

#### Группировка расходов организации

Переменные расходы		
Постоянные расходы		
	Прямые расходы	Косвенные расходы

#### Задание 2.

ООО «Импульс» оказывает услуги по перевозке грузов. Данные о затратах и объеме выполненных работ приведены в табл. 38.

**Показатели деятельности ООО «Импульс»**

Показатель	Значение
Прямые материальные затраты, тыс. руб.	350
Прямая заработная плата работников, тыс. руб.	180
Общепроизводственные расходы, тыс. руб.	120
Управленческие затраты, тыс. руб.	85
Затраты, связанные с продвижением услуг, тыс. руб.	40
Количество выполненных работ, тыс. тонно-километров	175

Рассчитать себестоимость одного тонно-километра, используя попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.

**Задание 3.**

ЗАО «Луч» производит три вида продукции. Требуется рассчитать рентабельность каждого вида продукции с помощью метода прямых затрат (директ-кост) и метода полных затрат, используя данные табл. 39 и 40.

Таблица 39

**Рентабельность продукции по методу полных затрат**

Показатель	Изделие		
	А	Б	В
Выручка от реализации, тыс. руб.	120	100	140
Затраты, тыс. руб.:			
сырье и материалы	36	30	42
заработная плата основных производственных рабочих	24	20	28
прочие переменные затраты	15	9	16
постоянные затраты	30	35	50
Всего затрат, тыс. руб.			
Прибыль, тыс. руб.			
Рентабельность (прибыль/затраты), %			

Таблица 40

**Рентабельность продукции по методу прямых затрат**

Показатель	Изделие		
	А	Б	В
Выручка от реализации, тыс. руб.	120	100	140
Переменные затраты, тыс. руб.:			
сырье и материалы	36	30	42

Показатель	Изделие		
	А	Б	В
заработная плата основных производственных рабочих	24	20	28
прочие переменные затраты	15	9	16
Всего затрат, тыс. руб.			
Маржинальная прибыль, тыс. руб.			
Рентабельность (маржинальная прибыль/затраты), %			

## Вариант 6

### Теоретические задания

1. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC). Сущность функционального учета затрат. Преимущества ABC-метода и этапы его внедрения.

2. Контроль исполнения бюджетов. Понятие и сущность системы контроля в процессе исполнения бюджетов. Управленческие решения в области бюджетирования.

### Практические задания

#### Задание 1.

Проведите группировку затрат, приведенных в табл. 41, по различным признакам классификации.

Таблица 41

### Классификация затрат

Наименование затрат	Основные/ Накладные	Прямые/ Косвенные	Переменные/ Постоянные	Простые/ Комплексные
1	2	3	4	5
Содержание транспортных средств для управленческих целей				
Амортизация здания цеха				
Стоимость металла, затраченного при производстве продукции				
Стоимость электроэнергии, для здания заводоуправления				

1	2	3	4	5
Ремонт технологического оборудования				
Стоимость пара, израсходованного при производстве продукции				
Стоимость дизельного топлива для грузового автотранспорта в автотранспортном предприятии				
Спецодежда производственных рабочих				

Задание 2.

ЗАО «Стройсервис» производит кирпич. Данные о затратах и объемах производства приведены в табл. 42.

Таблица 42

**Показатели деятельности ЗАО «Стройсервис»**

Показатель	Значение
Прямые затраты отчетного периода (включая материальные и заработную плату), тыс. руб.	850
Общехозяйственные расходы, тыс. руб.	220
Управленческие затраты, тыс. руб.	120
Затраты, связанные с продажей продукции, тыс. руб.	150
Количество произведенного кирпича, тыс. шт.	155
Количество проданного кирпича, тыс. шт.	140

Определить себестоимость единицы продукции.

Задание 3.

Главный бухгалтер супермаркета решила применить метод ABC к трем продуктовым товарам: хлебобулочные изделия, молочные продукты и замороженные продукты. Она определила четыре вида деятельности и рассчитала ставки распределения накладных расходов для каждого вида деятельности:

- закупка – 100 руб.;
- доставка – 80 руб.;
- размещение по полкам – 20 руб. в час;



– обслуживание покупателей – 0,2 руб. за проданную единицу товара.

При подсчете затрат и доходов по каждой группе товаров были определены следующие показатели (табл. 43).

Таблица 43

**Показатели продажи продукции**

Показатели	Хлебобулочные изделия	Молочные продукты	Замороженные продукты
Доходы, д.е.	57 000	63 000	52 000
Себестоимость, д.е.	38 000	47 000	35 000
Потребление видов деятельности:			
– закупка, ед.	30	25	13
– доставка, ед.	98	36	28
– размещение товаров по полкам, ч	183	166	24
– обслуживание покупателей, ед.	15 500	20 500	7900

Требуется рассчитать прибыль по каждой группе товаров по методу ABC, используя табл. 44.

Таблица 44

**Расчет прибыли от продажи продукции**

Показатели	Хлебобулочные изделия	Молочные продукты	Замороженные продукты
Доходы, д.е.			
Себестоимость, д.е.			
Накладные расходы, д.е. в том числе:			
– закупка			
– доставка			
– размещение товаров по полкам			
– обслуживание покупателей			
Прибыль, д.е.			

**Вариант 7**

*Теоретические задания*

1. Основы управленческой отчетности. Требования к управленческой отчетности. Виды управленческой отчетности.

2. Особенности формирования бюджета продаж. Операционный анализ. Анализ ассортиментной политики. Ценовая политика предприятия.

### *Практические задания*

#### Задание 1.

Определите, что выгодно предприятию: изготовить инструмент самому или купить у другой организации, если имеются следующие данные (табл. 45).

*Таблица 45*

#### **Исходные данные для принятия управленческого решения**

Показатель	Значение
Годовая потребность в инструменте	14 400 шт.
Цена приобретения единицы инструмента	240 д.е.
Нормативные затраты на материал (на единицу)	120 д.е.
Зарплата с начислениями (на единицу)	60 д.е.
Накладные расходы	180 % от зарплаты
Станок для изготовления инструмента	720 000 д.е.
Годовая амортизация	10 %

#### Задание 2.

Предприятие изготавливает металлические изделия. Технология включает три этапа – выточка заготовки, окончательная обработка и шлифовка. Стоимость материалов в расчете на одно изделие – 120 руб. Добавленные затраты по каждому переделу и количество изготовленных полуфабрикатов представлены в табл. 46.

*Таблица 46*

#### **Показатели по переделам производственной технологии**

Показатели	1 передел	2 передел	3 передел
Добавленные затраты тыс. руб.	520	370	450
Количество изготовленных изделий тыс. шт.	75	80	67,5

Изготовлено готовой продукции в количестве 70 тыс. шт.

Управленческие расходы – 230 тыс. руб., коммерческие – 180 тыс. руб.

Определить себестоимость единицы продукции, используя попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.

### Задание 3.

Главный бухгалтер определил показатели затрат по производственным накладным расходам (табл. 47).

Таблица 47

#### **Затраты и носители издержек по производственным накладным расходам**

Статья затрат	Затраты по виду деятельности (статье затрат), руб.	Количество носителей затрат (по всем изделиям)
Наладка оборудования	360 000	6000 ч
Перемещение материалов	100 000	50 000 кг
Электроэнергия	40 000	80 000 кВт/ч

При калькуляции себестоимости изделий X и Y была определена исходная информация о затратах по их производству (табл. 48).

Таблица 48

#### **Информация о затратах на производстве продукции**

Показатель	X	Y
Количество произведенной продукции, шт.	5000	15 000
Материальные затраты, д.е.	25 000	33 000
Оплата труда рабочих, д.е.	14 000	16 000
Количество часов наладок оборудования, ч	120	150
Количество использованных материалов, кг	5000	10 000
Количество потребленной электроэнергии, кВт/ч	2000	3000

Требуется рассчитать себестоимость единицы каждого из видов изделий по методу ABC, используя табл. 49.

Таблица 49

#### **Расчет себестоимости единицы изделия**

Показатель	X	Y
Количество произведенной продукции, шт.		
Материальные затраты, д.е.		
Оплата труда рабочих, д.е.		
Накладные расходы, д.е. в том числе:		
– наладка оборудования		
– перемещение материалов		
– электроэнергия		
Себестоимость выпуска продукции, д.е.		
Себестоимость единицы продукции, д.е.		

## Вариант 8

### *Теоретические задания*

1. Бюджетный процесс на уровне предприятия. Понятие и сущность бюджета предприятия. Инфраструктура бюджетного процесса. Структура и типы бюджетов.

2. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC). Сущность функционального учета затрат. Преимущества ABC-метода и этапы его внедрения.

### *Практические задания*

#### Задание 1.

Организации предлагают оптовую поставку материала в объеме, достаточном для ее работы в течение года, стоимость партии материала – 2 400 000 д.е. Данные о доходах и расходах организации приведены в табл. 50.

*Таблица 50*

#### **Показатели деятельности организации**

Показатель	Значение
Объем производства, шт.	3000
Расходы на заработную плату, д.е.	6 000 000
Постоянные затраты, д.е.	1 200 000
Годовая выручка, д.е.	12 000 000

Определите, стоит ли руководству организации принимать предложение данной партии материалов. Обоснуйте свое решение расчетами.

#### Задание 2.

ООО «Полиграфист» оказывает типографские услуги. В отчетном периоде типография приступила к изготовлению партии книг тиражом 10 000 экз. Затраты на оказание типографских услуг:

- общие материальные затраты – 200 тыс. руб.;
- добавленные затраты – 270 тыс. руб.

До конца отчетного периода на склад поступило 7000 экз. готовой продукции. Готовность остальных книг оценивается в 75 %. Рассчитать производственную себестоимость готовой продукции и размер незавершенного производства.

### Задание 3.

Составьте уравнение общих затрат фирмы по методу высшей и низшей точки и методу наименьших квадратов, исходя из следующих данных (табл. 51).

Таблица 51

#### Показатели деятельности предприятия

Дата	Объем продукции, шт.	Затраты, тыс. руб.
3 июня	50	308
4 июня	45	294
5 июня	55	316
7 июня	57	310
11 июня	48	290
14 июня	36	270
15 июня	52	303
23 июня	58	314
25 июня	60	318
27 июня	65	332

Для решения задачи рекомендуется использовать табл. 52 и 53.

Таблица 52

#### Метод высшей и низшей точки

Объем	Дата	Объем производства, шт.	Затраты, руб.
Максимальный			
Минимальный			
Отклонения			
Годовой			

Таблица 53

#### Метод наименьших квадратов

Месяц	$Q$	$Q - \bar{Q}$	$TC$	$TC - \bar{TC}$	$(Q - \bar{Q})^2$	$(Q - \bar{Q}) \times (TC - \bar{TC})$
3 июня						
4 июня						
5 июня						
7 июня						
11 июня						
14 июня						
15 июня						
23 июня						
25 июня						
27 июня						
Всего						
Среднее						

## Вариант 9

### Теоретические задания

1. Формирование сводного бюджета предприятия. Прогноз изменения финансового состояния предприятия по данным итоговых форм бюджета. Корректировка сводного бюджета.

2. Терминология и классификация издержек деятельности предприятия. Понятие и задачи учета затрат. Состав и классификация затрат предприятия с учетом функций управления. Понятия центров расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования.

### Практические задания

#### Задание 1.

1. На основании приведенных ниже формул оцените деятельность центров инвестиций (табл. 54):

$$Пн = (Ca \times H) / 100;$$

$$По = П - Пн;$$

$$Pa = П / Ca \cdot 100.$$

2. Сделайте вывод по полученным данным.

Таблица 54

#### Оценка деятельности центров инвестиций по показателям рентабельности активов и остаточной прибыли

Показатели	Центры инвестиций	
	А	В
1. Прибыль (П)	200	300
2. Стоимость активов (Ca)	1000	1800
3. Норма прибыли (H), %	10	10
4. Минимально необходимая прибыль на активы (Пн)		
5. Остаточная прибыль (По)		
6. Рентабельность активов (Pa), %		

#### Задание 2.

Станкостроительное предприятие выполняет два индивидуальных заказа:

1 – производство трех металлорежущих станков;

2 – производство поточной деревообрабатывающей линии.

Данные о затратах приведены в табл. 55.

Таблица 55

**Затраты на производство, тыс. руб.**

Вид затрат	Заказ 1	Заказ 2
Незавершенное производство на начало периода	650	0
Материальные затраты	420	860
Прямые затраты на оплату труда	380	270
Прочие прямые затраты	85	225
Незавершенное производство на конец периода	0	?
Общехозяйственные расходы	425	
Общехозяйственные расходы	540	

Согласно учетной политике накладные расходы распределяются пропорционально прямым затратам на оплату труда.

Определить себестоимость готовой продукции (1 заказ) и незавершенного производства (2 заказ).

**Задание 3.**

Используя данные табл. 56, определите:

- а) коэффициент накладных расходов, приняв в качестве базы распределения прямые затраты на оплату труда в человеко-часах;
- б) ожидаемую сумму накладных расходов;
- в) полную себестоимость каждого изделия;
- г) проанализируйте отклонения прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и накладных расходов.

Таблица 56

**Показатели деятельности предприятия**

Показатели	Изделие А	Изделие Б
Планируемые затраты на одно изделие:		
– количество материала, кг	6	5
– стоимость 1 кг материала, руб.	35	56
– количество часов работы, чел.-ч	0,4	0,5
– часовая тарифная ставка, руб.	9	8
Накладные расходы на весь объем производства, руб.	38 200	
Планируемый объем производства, ед.	7500	6500
Фактические затраты на одно изделие:		
– количество материала, кг	5,5	4,5
– стоимость 1 кг материала, руб.	34	56
– количество часов работы, чел.-ч	0,5	0,4
– часовая тарифная ставка, руб.	9	8
Накладные расходы на весь объем производства (определены в конце месяца), руб.	38 600	
Фактический объем производства, ед.	7000	7000

Для расчета полной суммы затрат, определения себестоимости и анализа отклонений по затратам рекомендуется использовать табл. 57.

Таблица 57

**Расчет себестоимости продукции и оценка отклонений**

Показатели	Изделие А		Изделие Б		Отклонения	
	План	Факт	План	Факт	Изд. А	Изд. Б
Объем производства, ед.						
Прямые материальные затраты, руб.						
Прямые трудовые затраты, руб.						
Накладные расходы, руб.						
Себестоимость продукции, руб.						

**Вариант 10**

*Теоретические задания*

1. Формирование сводного бюджета предприятия. Инвестиционный бюджет предприятия: структура и порядок формирования. Содержание прогнозного отчета о движении денежных средств. Формирование прогнозного баланса.

2. Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции. Распределение косвенных расходов.

*Практические задания*

Задание 1.

Организация производит два вида продукции – А и Б и оказывает один вид производственных услуг. Данные о затратах, связанных с осуществлением производственной деятельности, приведены в табл. 58.

Таблица 58

**Затраты на производство продукции и оказание услуг (тыс. руб.)**

Вид затрат	Продукт А	Продукт Б	Услуги
Материальные затраты	412	158	132
Прямые затраты на оплату труда	182	78	322
Общепроизводственные расходы	210		42
Общехозяйственные расходы	392		

Базой для распределения косвенных затрат является сумма прямых затрат на оплату труда.

Определить себестоимость каждого вида продукции и услуг.



### Задание 2.

Используя данные табл. 59, определите:

- а) коэффициент накладных расходов, приняв в качестве базы распределения прямые затраты на оплату труда в человеко-часах;
- б) ожидаемую сумму накладных расходов;
- в) полную себестоимость каждого изделия.

Таблица 59

#### Показатели деятельности предприятия

Показатель	Изделие А		Изделие Б	
	План	Факт	План	Факт
Количество материалов на производство 1 ед. изделий, кг	6	5,5	5	4,5
Стоимость 1 кг материалов, руб.	35	34	56	56
Количество времени на производство 1 ед. изделий, чел.-ч	0,4	0,5	0,5	0,4
Часовая тарифная ставка, руб.	9	9	8	8
Объем производства, ед.	7500	7000	6500	7000
Плановая сумма накладных расходов, руб.	38 200			
Фактическая сумма накладных расходов, руб.	38 600			

Для решения задачи рекомендуется использовать табл. 60.

Таблица 60

#### Расчет себестоимости продукции

Показатели	Изделие А		Изделие Б	
	План	Факт	План	Факт
Объем производства, ед.				
Прямые материальные затраты, руб.				
Прямые трудовые затраты, руб.				
Накладные расходы, руб.				
Себестоимость продукции, руб.				

### Задание 3.

На основе данных табл. 61 определите по каждому виду изделий:

- маржинальный доход;
- точку безубыточности;
- минимальную цену продаж;

- вклад в общую сумму прибыли;
- себестоимость изделий.

Таблица 61

**Показатели производства продукции, руб.**

Вид продукции	Цена, руб.	Количество, руб.	Переменные затраты на единицу, руб.	Постоянные расходы, руб.
Изделие А	150	8500	95	255 000
Изделие Б	112	9630	58	375 000
Изделие В	255	1550	185	129 000
Изделие Г	115	8850	53	425 000

Для решения задачи рекомендуется использовать табл. 62.

Таблица 62

**Определение финансового результата от продажи продукции, руб.**

Показатели	Изделие А	Изделие Б	Изделие В	Изделие Г	Итого
Выручка					
Сумма переменных затрат					
Маржинальный доход					
Себестоимость продукции					
Минимальная цена продаж					
Прибыль					
Доля в общей сумме прибыли					

## Список литературы

1. Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
2. План счетов бухгалтерского учета и инструкция по его применению, утвержденный приказом Минфина РФ № 94н от 31.10.2000.
3. ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации»: [утв. приказом Минфина РФ от 06.10.2008 № 106н].
4. ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации»: [утв. приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н].
5. ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов»: [утв. приказом Минфина РФ от 09.06.2001 № 44н].
6. ПБУ 6/01 «Учет основных средств»: [утв. приказом Минфина РФ от 30.03.2001 № 26н].
7. ПБУ 9/99 «Доходы организации»: [утв. приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н].
8. ПБУ 10/99 «Расходы организации» [утв. приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 33н].
9. ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов»: [утв. приказом Минфина РФ от 27.12.2007 № 153н].
10. Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (с изменениями, внесенными приказом Минфина России от 05.10.2011 № 124н).
11. Аврова, А. И. Управленческий учет / А. И. Аврова. – М. : Бератор-пресс, 2012.
12. Бюджетирование: теория и практика : учеб. пособие / Л. С. Шаховская, В. В. Хохлов, О. Г. Кулакова [и др.]. – М. : КНОРУС, 2009. – 400 с.
13. Вахрушина, Н. А. Бухгалтерский управленческий учет / Н. А. Вахрушина. – М. : Национальное образование, 2013. – 672 с.
14. Вахрушина, Н. А. Стратегический управленческий учет / Н. А. Вахрушина. – М. : Национальное образование, 2013.
15. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учеб. / Е. Ю. Воронова. – М. : Юрайт, 2013. – 551 с.
16. Врублевский, Н. Д. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. / Н. Д. Врублевский. – М. : Бухгалтерский учет, 2012.
17. Головизнина, А. Т. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие / А. Т. Головизнина, О. И. Архипова. – М. : Велби ; Проспект, 2012.

18. Гущина, И. Э. *Управленческий учет: основы теории и практики : учеб. пособие / И. Э. Гущина, Н. М. Балакирева. – М. : КНОРУС, 2011. – 192 с.*
19. Жданов, С. А. *Основы теории экономического управления предприятием : учеб. / С. А. Жданов. – М. : Финпресс, 2013.*
20. Замаков, Л. А. *Сборник задач по бухгалтерскому управленческому учету / Л. А. Замаков. – М. : КНОРУС, 2005.*
21. Иванов, В. В. *Управленческий учет для эффективного менеджмента / В. В. Иванов, О. К. Хан. – М. : ИНФРА-М, 2013. – 208 с.*
22. Ивашкевич, В. Б. *Бухгалтерский управленческий учет / В. Б. Ивашкевич. – М. : Юристь, 2012.*
23. Ивашкевич, В. Б. *Сборник заданий и примеров по управленческому учету / В. Б. Ивашкевич. – М. : Финансы и статистика, 2012.*
24. Каверина, О. Д. *Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О. Д. Каверина. – М. : Финансы и статистика, 2013. – 352 с.*
25. Карпова, Т. П. *Управленческий учет / Т. П. Карпова. – М. : Финансы и статистика, 2013.*
26. Карпова, Т. П. *Управленческий учет / Т. П. Карпова. – М. : ЮНИТИ, 2013.*
27. Керимов, В. Э. *Бухгалтерский управленческий учет : учеб. / В. Э. Керимов. – М. : Дашков и К, 2012. – 484 с.*
28. Керишов, В. Э. *Управленческий учет : учеб. / В. Э. Керишов. – М. : Маркетинг, 2013. – 268 с.*
29. Кондраков, Н. *Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие / Н. Кондраков, М. Иванова. – М. : ИНФРА-М, 2013.*
30. Кондратова, И. Г. *Основы управленческого учета / И. Г. Кондратова. – М. : Финансы и статистика, 2011.*
31. Лихачева, О. Н. *Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика предприятия : учеб. пособие / О. Н. Лихачева, С. А. Щуров / под ред. И. Я. Лукасевича. – М. : Вузовский учебник, 2009. – 288 с.*
32. Лысенко, Д. В. *Бухгалтерский управленческий учет : учеб. / Д. В. Лысенко. – М. : ИНФРА-М, 2012. – 478 с.*
33. Мизиковский, И. Е. *Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие / И. Е. Мизиковский, А. Н. Милосердова, В. Н. Яснев. – М. : Магистр ; ИНФРА-М, 2012. – 112 с.*
34. Молчанов, С. С. *Управленческий учет за 14 дней. Экспресс-курс / С. С. Молчанов. – СПб. : Питер, 2013. – 480 с.*

35. Николаева, О. Стратегический управленческий учет / О. Николаева, О. Алексеева. – М. : Едиториал УРСС, 2013.
36. Николаева, О. Е. Управленческий учет / О. Е. Николаева, Т. В. Шишкова. – М. : УРСС, 2000.
37. Попова, Л. В. Формирование учетно-аналитической системы затрат на промышленных предприятиях / Л. В. Попова, В. А. Константинов, И. А. Маслова, М. М. Корстелин. – М. : Дело и Сервис, 2013.
38. Соколова, Я. В. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Я. В. Соколова. – М. : Финансы и статистика, 2013. – 416 с.
39. Фомин, П. А. Бюджетирование – теория и практика производственно-финансового планирования и анализа / П. А. Фомин. – URL: <http://www.cis2000.ru>.
40. Черкасова, Ю. А. КИС: Бюджетирование – эффективное планирование деятельности промышленных предприятий / Ю. А. Черкасова. – URL: <http://www.cis2000.ru>.
41. Щиборщ, К. В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России / К. В. Щиборщ. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Дело и Сервис, 2005.

## Балльно-рейтинговая система оценки

### Распределение баллов по видам контроля

№ пп	Вид контроля	Баллы	
		минимальный	максимальный
	<b>Контрольные точки (5, 10, 15 неделя)</b>	<b>12</b>	<b>20</b>
1	Текущий контроль посещения лекционных и практических занятий (присутствие/отсутствие)	5	5
2	Устный опрос на практических занятиях	1	1
3	Своевременность выполнения практических заданий на аудиторных занятиях	2	5
4	Тестирование на аудиторных занятиях	2	5
5	Проверка выполнения домашних заданий	1	2
6	Контроль самостоятельной работы студентов (в письменной или устной форме)	1	2

### Распределение баллов на экзамене

№ пп	Вид контроля	Баллы	
		минимальный	максимальный
1	Ответ на два теоретических вопроса в билете: 1 вопрос	8	14
	2 вопрос	8	14
2	Решение практического задания	8	12
	<b>Итого</b>	<b>24</b>	<b>40</b>

### Итоговая экзаменационная оценка

Экзаменационная оценка	Баллы
Отлично	87–100
Хорошо	74–86
Удовлетворительно	60–73
Неудовлетворительно	Менее 60

**Ключ к тесту**

<b><i>ОК-5: умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности</i></b>			
1-в			8-б
2-г			9-а
3-в			10-а
4-г			11-а
5-г			12-г
6-в			13-б
7-в			14-в
<b><i>ПК-7: способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</i></b>			
1-в			9-б
2-б			10-б
3-а			11-а
4-г			12-б
5-б			13-в
6-г			14-г
7-а			15-а
8-г			16-в
<b><i>ПК-16: обладает базовыми теоретическими знаниями и практическими профессиональными навыками в области финансового учета, управленческого учета и формирования финансовой отчетности</i></b>			
1-в	17-г	33-б	49-в
2-б	18-г	34-г	50-а
3-а	19-а	35-а	51-г
4-г	20-в	36-б	52-а
5-г	21-б	37-а	53-б
6-б	22-б	38-б	54-в
7-а	23-б	39-в	55-г
8-в	24-а	40-а	56-б
9-г	25-в	41-г	57-в
10-в	26-г	42-г	58-г
11-б	27-в	43-а	59-в
12-в	28-б	44-в	60-б
13-а	29-г	45-в	61-в
14-г	30-а	46-г	62-а
15-б	31-б	47-а	63-б
16-в	32-г	48-б	64-а

**Образец титульного листа  
контрольной работы**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Государственное образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

КАФЕДРА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА,  
НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ И АУДИТА

**Контрольная работа**  
по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»  
Вариант № \_\_\_\_

Выполнил:  
студент группы \_\_\_\_\_  
Ф.И.О. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
подпись, дата

Проверил:  
должность \_\_\_\_\_  
Ф.И.О. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
подпись, дата

ПЕНЗА 20\_\_



*Учебное издание*

**Бухгалтерский  
управленческий учет**

Составители:

**Голдина** Анна Александровна,  
**Фатеева** Елена Александровна

Редактор *М. М. Шаркова*

Компьютерная верстка *С. В. Денисовой*

Подписано в печать 10.04.15.

Формат 60×84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Усл. печ. л. 6,05.

Тираж 50. Заказ № 319.

---

Издательство ПГУ

440026, Пенза, Красная, 40

Тел./факс: (8412) 56-47-33; e-mail: [iic@pnzgu.ru](mailto:iic@pnzgu.ru)